

Édito

Quelques
chiffres

Across
borders

25 years
of
making
an
impact
2001
2026

Le groupe

Beyond
business

Through
innovation

25 years
of
making
an
impact

édito

Oser

Il y a 25 ans, six avocats se lançaient dans une aventure entrepreneuriale, qu'ils voulaient disruptive, et créaient une société d'avocats à nulle autre pareille : une organisation décloisonnée avec des ressources mutualisées, des choix de marché précurseurs et une structure non patrimonialisée ne rémunérant que les seuls professionnels qui y travaillent. Devenue aujourd'hui un acteur incontournable du droit des affaires, notre groupe d'avocats et de notaires est désormais une institution sur le marché, avec 200 professionnels engagés.

Forts de nos partis pris initiaux, nous avons bâti, sur des fondements solides, un accompagnement véritablement full-service, au bénéfice des entreprises privées, des familles entrepreneuriales et des organisations publiques qui nous font confiance. Reconnus sur tous les métiers du droit des affaires, nous conseillons nos clients tant sur leurs opérations de haut de bilan et leurs contentieux, que sur les enjeux liés à leurs activités opérationnelles et à leur développement stratégique.

Des équipes projet constituées à la mesure de chaque dossier se donnent les moyens de répondre aux besoins spécifiques de chacun de nos clients, en mobilisant toutes les expertises juridiques pertinentes et en s'adjoignant ponctuellement les services d'un écosystème de professionnels extra-juridiques. Ces derniers travaillent étroitement avec nos avocats et nos notaires, pour apporter un accompagnement global et coordonné à nos clients.

Marilyn Benichou

May Jarjour

Marilyn Benichou

May Jarjour

L'autre moteur de notre réussite est notre capacité à investir très tôt les nouveaux marchés : la transition énergétique avec le développement exponentiel des énergies renouvelables, la finance on-chain et les cryptoactifs qui sont une évolution majeure de la finance traditionnelle, ou encore le secteur spatial et tous les nouveaux services qui en découlent.

L'intégration d'une activité de notaires est l'une des illustrations de notre positionnement unique : elle nous permet de revendiquer aujourd'hui être la 1^{re} société pluridisciplinaire d'exercice full-service sur le marché, qui consacre à la fois le principe de la fusion des professions de notaires et avocats et leur dépatrimonialisation. Nos avocats et nos notaires travaillent en étroite collaboration pour offrir, à nos clients, un guichet unique performant et un service clé en main garantissant la disponibilité, la simplicité de l'organisation et la proactivité nécessaires à un accompagnement complet.

S'il fallait résumer notre culture d'entreprise en une formule : nous osons. Nous osons innover, nous osons décloisonner le droit, nous osons sortir des sentiers battus, nous osons voir plus loin. C'est cette culture forgée depuis la création de notre groupe qui est le garant aujourd'hui de notre pérennité et de notre capacité à nous adapter aux défis à venir. Parmi ces défis, l'intelligence artificielle est au cœur de nos réflexions. Nous la considérons comme une opportunité pour optimiser notre offre et renforcer la valeur ajoutée que nos clients viennent chercher auprès de nous, tout en restant vigilants sur le coût énergétique qu'elle représente.

Aujourd'hui, une nouvelle génération d'avocats et de notaires marque son empreinte dans la continuité de ce premier quart de siècle. Une culture partagée qui nous donne envie, à notre tour, d'oser !

DE GAULLE
FLEURANCE

25 years
of
making
an
impact

2001
2026

across borders



25 years
of
making
an
impact
2001
2026
across borders

Frédéric Destal

Laetitia Cesari

Spatial

L'écosystème français du **New Space se structure et accélère**. Nouvelles capacités de lancement, services en orbite, connaissance du milieu spatial, missions scientifiques et partenariats régionaux... les projets, souvent multinationaux, foisonnent et les **investisseurs montrent leur appétence** pour les financer.

Outre le **cadre juridique européen** en préparation, l'enjeu est d'exister et de coopérer avec les autres puissances du secteur tout en assurant la souveraineté nationale et l'autonomie européenne stratégique en la matière.



En savoir plus

25 years
of
making
an
impact

2001
2026
across borders

Monaco Wealth & Business

Les situations patrimoniales deviennent plus complexes : **les familles et les entreprises sont de plus en plus internationales, avec des conflits de lois accrus.** Monaco concentre aujourd'hui un grand nombre de familles et d'acteurs confrontés à ces problématiques, qui nécessitent un accompagnement juridique hautement spécialisé.

A cette fin, nous avons lancé **une plateforme de services dédiée à une clientèle internationale et aux phases clés de leur implantation au sein de la Principauté.** Une solution "full service" couvrant la structuration patrimoniale, l'investissement dans des actifs immobiliers et mobiliers, la structuration de fonds et l'acquisition de sociétés, la fiscalité associée, l'IP, le droit de la famille et des successions, le spatial... avec l'appui de professionnels monégasques (avocats-défenseurs, notaires, conseils juridiques et comptables...).



En savoir plus

Sabine Gié-Divaris

Vincent Schmitt

Abu Dhabi

La tendance en hausse des flux économiques entre le Moyen-Orient et les nouveaux marchés à forte croissance, en particulier l'Afrique et l'Amérique Latine, a été un facteur décisif de notre présence aux **Emirats Arabes Unis, qui est un véritable carrefour pour les affaires internationales** dans la zone EMEA.

C'est un moyen pour nous de gagner en proximité avec nos clients, privés ou gouvernementaux, qui peuvent s'appuyer sur notre expertise full service reconnue en droit des affaires pour accompagner leurs opérations dans ces zones géographiques.



En savoir plus

25 years
of
making
an
impact
2001
2026
across borders



Laurence Vanderstraete

Jean-Baptiste Santelli

Racha Wylde

25 years
of
making
an
impact

2001
2026

across borders

Afrique

Le dynamisme des **flux économiques entre le Moyen-Orient et l'Afrique** nous conduit à renforcer notre présence sur le continent africain. Les Emirats Arabes Unis sont actuellement le quatrième investisseur en Afrique. Le développement de l'axe stratégique Moyen-Orient/Afrique est ainsi privilégié par notre société.

Une nouvelle implantation, au Sénégal - un an après nous être établis en Côte d'Ivoire - a donc été décidée. Depuis Dakar et Abidjan, nous accompagnons nos clients, dans les secteurs stratégiques tels que l'énergie, les activités minières, les infrastructures, les télécommunications et le spatial, l'intelligence artificielle, les financements, le tourisme et l'immobilier.



Edouard-Robert
Aquereburu

Philippe Blaquier Cirelli

Mounira Coulibaly

David Hountondji

Seynabou Kandji

Issakha Ndiaye



25 years
of
making
an
impact

2001
2026

beyond business

25 years
of
making
an
impact
beyond business

Défense

Le secteur de la défense connaît une forte dynamique, portée par un **contexte géopolitique** tendu, la montée en puissance des budgets militaires et un **réarmement stratégique de l'Europe** face aux ambitions de puissances concurrentes. Il opère sous un cadre juridique contraint, exposé à des exigences accrues en matière de **cybersécurité, contrôle des exportations, sanctions internationales** et **extraterritorialité du droit**.

La dépendance à la commande publique impose une maîtrise rigoureuse des règles applicables aux **marchés de défense et de sécurité**, et de conformité anticorruption. Par ailleurs, **l'accès aux financements privés et publics et la consolidation du secteur** pour faire émerger des champions français et européens sont plus que jamais des enjeux stratégiques.

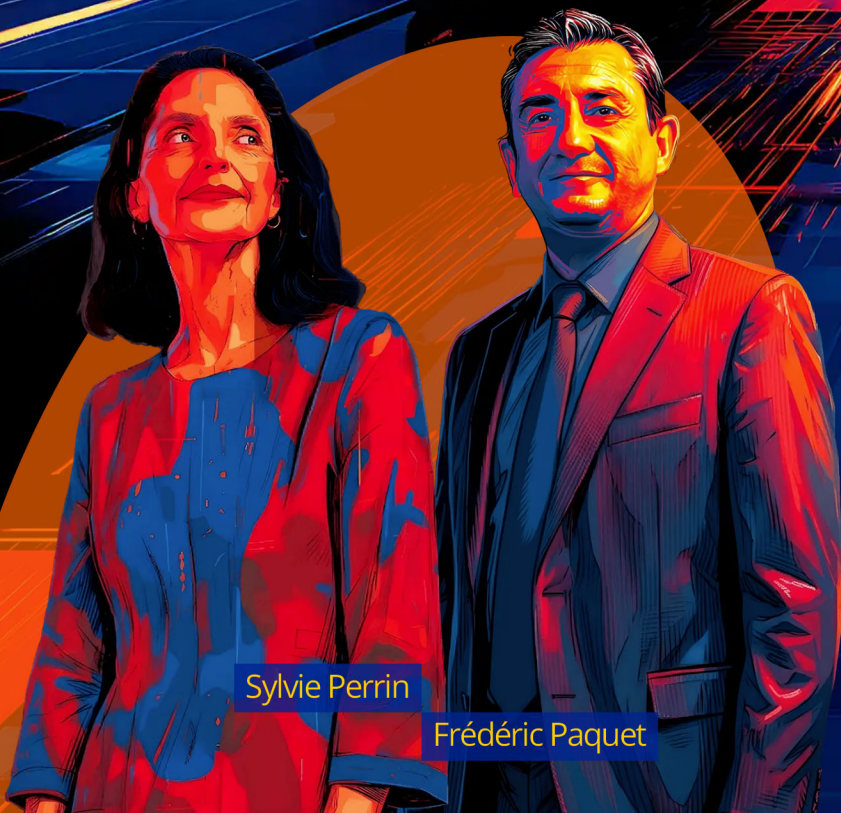
Agnès Macaire

Charles-Edouard Renault



En savoir plus

25 years
of
making
an
impact
beyond business



Sylvie Perrin

Frédéric Paquet

Transition énergétique

Les modèles d'affaires évoluent dans le secteur, influencés par plusieurs facteurs clés : la **participation croissante des énergies renouvelables** au marché de l'équilibre offre-demande, la **fin de l'ARENH**, l'obligation pesant sur les industriels et les gestionnaires immobiliers de **décarboner leurs actifs et activités**, ainsi que la montée en puissance attendue des **infrastructures numériques (data centers, IA)**, susceptible d'accroître les besoins en électricité et en flexibilité.

Ces évolutions font émerger de **nouveaux acteurs proposant des services de flexibilité et de stockage des énergies renouvelables**, obligent les entreprises historiques à repenser leurs axes de croissance et les industriels à gérer le coût de la décarbonation. Tous attendent des conseils transverses nécessitant une vision stratégique et sectorielle pour faire émerger les modèles d'affaires de demain.



En savoir plus

25 years
of
making
an
impact

2001
2026

through innovation



25 years
of
making
an
impact

through innovation

Finance on-chain

La finance on-chain s'institutionnalise. L'entrée en vigueur des règlements européens MiCA, DORA et Régime Pilote acte le passage **vers un monde réglementé** pour les acteurs du marché des crypto-actifs. Que ce soient les entreprises mondiales, les institutions financières ou les startups, les premiers à obtenir **les agréments MiCA, EME pour l'émission de stablecoins ou les exemptions Régime Pilote, bénéficient d'un avantage concurrentiel déterminant.**

La blockchain **révolutionne aujourd'hui la finance** dans l'ensemble de ses composantes : les marchés financiers, la bourse et les services d'investissements (avec la tokenisation des actions, des obligations, de l'immobilier...), les modes de paiement (avec l'essor vertigineux des stablecoins), et la gestion d'actifs (avec les ETF et les fonds investis en crypto-actifs).

Adam Stolcz

Anne Maréchal



En savoir plus

Toutes les organisations sont impactées par cette **vague de fond qui reconfigure les modèles d'affaires**. Là où Internet a numérisé l'ensemble de l'économie, l'IA opère à un niveau plus profond : elle touche à la manière dont les décisions sont prises, la valeur créée, et les revenus captés.

IA

Elle soulève des **risques nouveaux : biais discriminatoires** intégrés dans les algorithmes, questions clés sur la gouvernance et la **responsabilité d'une décision prise par une machine** ou un agent autonome (ou d'une décision humaine contraire), conformité réglementaire, **absence de rémunération des auteurs** qui alimentent l'IA, impact environnemental...

Des sujets juridiques majeurs auxquels les entreprises sont confrontées. Au-delà de l'AI Act, le défi reste immense : il s'agit de concevoir **des cadres qui encouragent l'innovation** technologique, tout en s'assurant qu'elle reste un **levier de justice et de durabilité**.



En savoir plus

25 years
of
making
an
impact

through innovation



Cécile Théard-Jallu

Bruno Deffains

Avocats Notaires

Notre service intégré d'avocats et de notaires permet à nos clients de **gagner en efficacité**, que ce soit pour leurs opérations en matière **patrimoniale, de financement, de corporate ou d'immobilier**. Nos clients apprécient d'avoir un **guichet unique**, de bénéficier d'un **budget adapté** et d'une grande **réactivité**.

Par exemple, sur une opération de **fusion/acquisition** ou de **financement**, le transfert des **actifs immobiliers** et la signature des **actes notariés** - conférant le **caractère exécutoire à la convention ou à des créances** -, sont pris en compte, au sein de la même équipe composée d'avocats et de notaires, dès la phase d'audit et de structuration juridique et fiscale de l'opération.

Les investisseurs internationaux apprécient particulièrement l'efficacité de cette organisation et notre capacité à les accompagner en langue anglaise, y compris sur les aspects notariaux.



En savoir plus

25 years
of
making
im on
pact

through innovation

Marilyn Benichou

Jonathan Souffir

David Franck

25 years
of
making
an
impact

le groupe

Le groupe

De Gaulle Fleurance est un acteur majeur du droit des affaires.

Avocats, conseils juridiques et notaires accompagnent les entreprises, les familles d'entrepreneurs et les organisations publiques, avec :

- **200 personnes** au service d'une relation client construite sur l'exigence, la réactivité et la créativité.
- **Une pratique full service décloisonnée** pour conseiller ses clients dans leurs activités tant structurelles (fusions-acquisitions, financement corporate et de projets...) qu'opérationnelles (contrats commerciaux, marchés publics, joint-ventures ...).
- Une expertise reconnue par le marché (Chambers, Legal 500, Best Lawyers).
- Une présence à **Paris, Bruxelles, Genève, Abu Dhabi, Abidjan** et **Dakar**.
- **Une culture internationale** et une capacité à mobiliser un réseau de correspondants et de partenaires sur tous les continents.

Louis de Gaulle

Vincent Schmitt

Henri-Nicolas Fleurance

Marilyn Benichou

Jean-Baptiste Santelli

May Jarjour

Jonathan Souffir

Gouvernance

Notre gouvernance se renforce pour accompagner la croissance et la structuration de notre groupe. Cette évolution se traduit par la mise en place d'un comité exécutif non statutaire de coordination, représentant la mixité générationnelle, géographique et pluridisciplinaire de notre collectif. Cette démarche s'inscrit dans notre volonté de soutenir nos ambitions stratégiques de développement tant sur le marché français qu'à l'international, et constitue un gage de pérennité pour notre groupe.

Louis de Gaulle

Vincent Schmitt

Henri-Nicolas Fleurance

Marilyn Benichou

Jean-Baptiste Santelli

May Jarjour

Jonathan Souffir

Quelques chiffres

Acteur majeur en droit des affaires

25 ans d'impact au bénéfice des entreprises privées et des organisations publiques :

200 professionnels engagés

6 000 clients conseillés (dont groupes internationaux, CAC 40, ETI, institutions publiques)

22 000 dossiers confiés



Top 6 de notre activité :

- 14%** M&A
- 13%** Financement
- 10%** Fiscalité
- 10%** IP-IT
- 7%** Droit commercial
- 6%** Droit public

1/3 de clients étrangers dans **85** pays, sur tous les continents.

N°1 des SPE avocats-notaires full-service sur le marché.

Une présence à **Paris, Bruxelles, Genève, Abu Dhabi, Abidjan** et **Dakar**.

25 years
OF
making
an
impact
2001
2026
quelques chiffres