

Rapport d'activité 2018

#FrenchTouchOfLaw



**DE GAULLE
FLEURANCE
& ASSOCIÉS**

SOCIÉTÉ D'AVOCATS

CONTACTS

De Gaulle Fleurance & Associés

9, rue Boissy d'Anglas,
75008 Paris – France
+ 33 (0)1 56 64 00 00

222, avenue Louise,
1050 Bruxelles – Belgique
+ 32 (0)2 644 01 64

degaullefleurance.com
contact@dgfla.com



[@dgfla_avocats](https://twitter.com/dgfla_avocats)



[linkedin.com/company/
de-gaulle-fleurance-
&-associes/](https://linkedin.com/company/de-gaulle-fleurance-&-associes/)



[youtube.com/channel/
UClUgpGfOCJ_KymCzJl-6yOQ](https://youtube.com/channel/UClUgpGfOCJ_KymCzJl-6yOQ)

Rédaction et édition

De Gaulle Fleurance
& Associés

Conseil, conception, création et réalisation

M&C Saatchi Little Stories

Illustrations

Vincent Mahé

Photographies

Thomas Chéné

© De Gaulle Fleurance & Associés, 2019

De Gaulle Fleurance & Associés remercie toutes celles et ceux qui ont participé à la réalisation de ce mook.

Les personnes figurant dans ce rapport d'activité sont ou ont été membres de la société De Gaulle Fleurance & Associés en 2018-2019. Dans une logique de développement responsable, depuis 2010, la diffusion du rapport d'activité est effectuée à plus de 80 % par voie électronique.

**DE GAULLE
FLEURANCE
& ASSOCIÉS**

SOCIÉTÉ D'AVOCATS

#French TouchOfLaw

Ce deuxième numéro du mook #FrenchTouchOfLaw reflète autant notre réalité d'entreprise que notre promesse de service : avocats à vos côtés, nous partageons votre expérience des mutations économiques.

Le mot-dièse qui accompagne nos communications digitales, #FrenchTouchOfLaw, fait référence au mouvement musical de la French Touch. Né en France dans les années 1990, mélange d'influences électro, variété et pop, ce mouvement « pointu mais accessible » pour paraphraser les Daft Punk, se pratique en anglais et a su trouver rapidement les voies d'un rayonnement pérenne à l'international.

Nous avons choisi cet anglicisme, désormais passé dans le sens commun, qui assume avec un a priori positif la différence d'une pratique française d'un droit des affaires majoritairement exercé dans des structures de culture globalisée. A nos yeux, il conjugue avec succès un clin d'œil aux patrimoines français et anglo-saxon avec l'énergie de la French Tech et l'esprit des grands acteurs économiques, hexagonaux ou d'ailleurs, qui recherchent une approche d'excellence et de différence.

Abonnez-vous

Afin de recevoir par e-mail des informations sélectionnées

Expertises juridiques

- Assurances
- Capital-investissement
- Contentieux & Arbitrage
- Droit pénal des affaires
- Droit social
- Entreprises en difficulté
- Energie & Environnement
- Fiscalité
- Banque, Finance & Financement de projet
- Immobilier
- Fusions & Acquisitions
- Concurrence
- Santé & Sciences de la vie
- Brevets & R & D
- Droit commercial
- Droit & contentieux européen
- Droit public & Urbanisme
- Marques, Dessins & modèles
- Médias & Droits d'auteur
- Nouvelles technologies & e-commerce
- Réglementation boursière et financière

Secteurs d'activité

- Aménagement du territoire
- Biens (production, distribution)
- Art & Culture
- Assurances
- Autorités locales
- Marketing
- Energie & Environnement
- Finance & Banque
- Gestion d'actifs
- Fiscalité
- Hébergement Restauration
- Immobilier
- Informatique, Internet & Télécommunications
- Médias & Entertainment
- Sciences de la vie
- Sport
- Tourisme et Loisirs
- Transports & Logistique
- Abonnement à tous ces sujets



Rendez-vous sur preferences.dgfla.com

Sommaire

Editorial

02

Les Associés

04

Réalisations
en 2018

06

Une plateforme
d'intelligence
collective

08

Une pratique
transversale

10

Investis dans
notre écosystème

12

Des richesses
humaines au cœur
de la société
d'avocats

14

Notre vision de
la relation client

15

Engagés dans
un monde partagé

16



Portaits-types
de clients

17

01



Ce document est
consultable en
version cliquable
« augmentée »
sur [degaulle
fleurance.com](http://degaullefleurance.com)

Editorial

INDICATEURS 2018*

39,68

Chiffre d'affaires
en millions d'euros

+0,79 %

Stabilité du chiffre
d'affaires

41

Associés

154

Personnes

113

Avocats dont
62 femmes et
51 hommes

41

Supports dont
12 hommes et
29 femmes

37,8

Ans : moyenne d'âge

*Moyennes annuelles lissées



*« Notre métier : offrir à nos clients
une plateforme de services juridiques,
flexible et adaptable en temps réel. »*

Société d'avocats d'affaires, De Gaulle Fleurance & Associés est une organisation qui s'adapte aux marchés : un hub de services juridiques complet (matières et secteurs) au cœur d'un écosystème performant.

Chaque jour, notre société d'avocats marque son territoire et son marché par sa capacité à évoluer avec la demande de ses clients, à les accompagner dans leurs investissements et opérations commerciales en France et à l'international, par sa résilience face aux mutations et à la conjoncture, et par son aptitude à progresser en réinvestissant les acquis pour les dépasser.

Nous sommes fiers, à l'aube de notre dix-huitième année, de cette « performance durable ». Bâtie sur une exigence d'excellence et d'innovation, notre société est solide, nos clients nous renouvellent leur confiance et de nouveaux nous sollicitent.

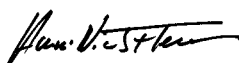
Notre métier : offrir à nos clients une plateforme de services juridiques, flexible et adaptable en temps réel. D'où l'accent mis sur la formation et le recrutement pour garantir des compétences en phase avec les besoins évolutifs de nos clients. D'où l'animation de laboratoires prospectifs pour défricher les sujets d'intérêt. D'où également les moyens déployés pour accompagner nos clients à l'international (activités en Afrique subsaharienne et au Moyen-Orient, développement de l'arbitrage international, animation de notre réseau de good friends). D'où enfin les investissements importants consacrés à l'informatique et aux projets digitaux développés en interne (comme LitiMark® ou LitiDesign®) ou avec des legal techs (Doctrine.fr, Case Law Analytics, Legal place, etc.).

Nous sommes heureux de contribuer, à notre échelle, au progrès du droit et des affaires : nourrir le dialogue, sortir de nos murs, aller à la rencontre de nos clients, partenaires d'affaires et pairs, continuer à bâtir au quotidien un équilibre entre sens et utilité.

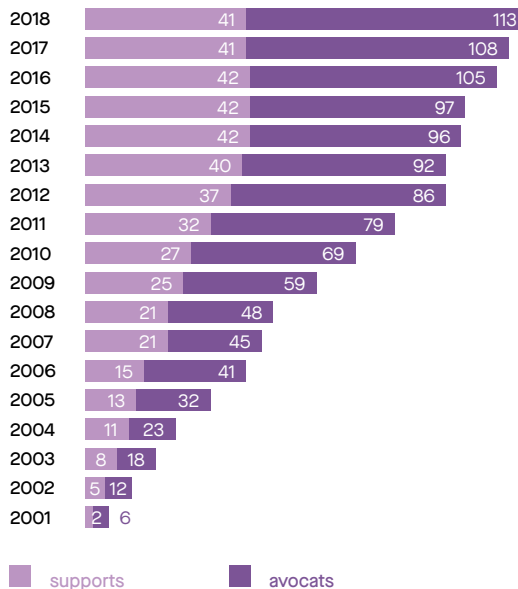
Louis de Gaulle
Président



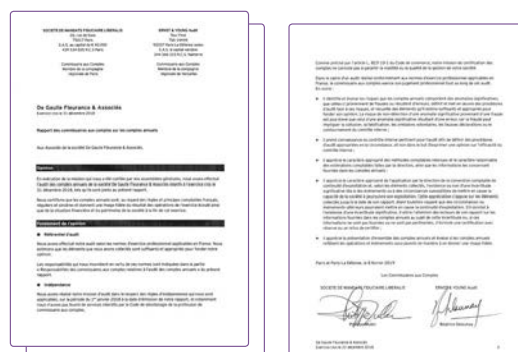
Henri-Nicolas Fleurance
Directeur Général



EVOLUTION DEMOGRAPHIQUE DES AVOCATS ET DES SUPPORTS*



CERTIFICATION DES COMPTES



« Opinion »

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société De Gaulle Fleurance & Associés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle de résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice. »

Libéralis

Ernst & Young Audit



Document complet consultable sur notre site internet

Les Associés

Nos 41 Associés (16 femmes et 25 hommes) vous accompagnent jour après jour et animent nos équipes d'avocats, juristes et personnels administratifs pour vous rendre un service performant, décloisonné et réactif. Leurs parcours et leurs talents sont emblématiques de la diversité et de la qualité de l'offre d'accompagnement juridique de De Gaulle Fleurance & Associés.

04



ES



01. Francine Le Péchon-Joubert
02. Thierry Titone
03. Jean-Sébastien Mariez
04. François Couhadon
05. Julien Horn
06. May Jarjour
07. Gaïa Witz
08. Pascale Farey Da Rin
09. Sandra Strittmatter
10. Jean-Marie Job
11. Jean-François Paque
12. Gilbert Ladreyt
13. Louis de Gaulle
14. Catherine Castro
15. Muriel Guillin-Modaine
16. Julien de Michele
17. Thierry Gillot
18. Blandine Fauran
19. Mireille Mull-Jochem
20. Jonathan Souffir
21. Anker Sorensen
22. Cécile Théard-Jallu
23. Sylvie Perrin
24. Rhadamès Killy
25. Philippe Blaquier Cirelli (Associé honoraire)
26. Vincent Schmitt
27. Frédéric Destal
28. Jean-Baptiste Santelli
29. Henri-Nicolas Fleurance
30. Samantha Nataf
31. Anne-Hélène Le Trocquer
32. Philippe Moncorps
33. Charles-Edouard Renault
34. Myriam Delawari-de Gaudusson
35. Jean-Christophe Amy
36. Danielle Smolders
37. Georgie Courtois
38. Matthieu Barthélemy
39. Agnès Macaire
40. Matthieu Bichon
41. Serge Lederman

05



Retrouvez les profils
des Associés sur
degaulleflurance.com

Réalisations en 2018

NOUS SUIVRE



[@dgfla_avocats](#)



[linkedin.com/
company/
degaulle-fleurance-
&-associes/](https://www.linkedin.com/company/degaulle-fleurance-&-associes/)



[youtube.com/
channel/
UCIUgpGfOCJ
KymCzJI-6yOQ](https://www.youtube.com/channel/UCIUgpGfOCJKymCzJI-6yOQ)

06

Quelques dossiers

Première autorisation par l'Autorité de la concurrence du rapprochement de deux plateformes en ligne, dans le secteur des médias

Fusions/cessions/acquisitions (en sell ou buy side) dans les secteurs des infrastructures, des médias, de l'énergie, des nouvelles technologies ou encore de la défense

Assistance d'un Etat d'Afrique subsaharienne dans le cadre de la renégociation de conventions et accords relatifs à un minerai stratégique et animation d'un programme de renforcement de capacité au profit de son administration

Pour l'une des premières banques américaines, chef de file des prêteurs seniors, renégociation d'un crédit de + 100 M\$ à la suite des difficultés financières de son emprunteur français coté sur Euronext

Accord amiable dans un contentieux post-fermeture de site industriel, situé en France, pour un groupe américain coté au Nasdaq

Structuration, vente, bail, financement (partie en crowdfunding) et protection des droits de propriété intellectuelle pour le développement d'un nouveau concept immobilier de « hostel » d'altitude

Accompagnement, à l'échelle du groupe, de la conformité au RGPD d'un acteur européen de l'immobilier tertiaire commercial

Pour une société du CAC 40, conception et réalisation de larges pans de sa stratégie en propriété intellectuelle : précontentieux, marques, Loi Evin, contrats événementiels, collaborations, mécénat

Acquisition et aménagement d'un nouveau site de production situé en France, pour la filiale française d'un groupe japonais, actif dans l'industrie automobile, coté à la Bourse de Tokyo

Nouvelles structurations financières, juridiques et fiscales combinant aides européennes et nationales pour permettre la production de séries et longs métrages

Nos avocats contribuent quotidiennement à la pratique du droit des affaires et à son évolution, en France et à l'étranger.



Actus et événements à suivre sur LinkedIn, Twitter et Youtube

Financement et conception d'un nouveau site luxembourgeois pour un fleuron de la grande distribution française

Mise en place contractuelle et réglementaire de la première plateforme d'API bancaire en France

Mise en place d'un projet d'Intelligence Artificielle en cardiologie connectée

Conception d'un standard de conditions générales de vente pour le commerce de GNL (gaz naturel liquéfié) sur les marchés à court terme

Financement/refinancement de nombreux portefeuilles d'actifs en énergies renouvelables (centrales photovoltaïques, parcs éoliens, méthanisation...) pour un montant global de +350 M€

Structuration, financement et contrats de partenariats industriels et technologiques relatifs à la nouvelle génération de trains à grande vitesse (projet de 2,5 milliards d'euros, société du SBF 120)

Victoire judiciaire en matière de licensing de marque pour l'un des plus importants établissements culturels publics français

Révision du business model d'un opérateur majeur de télévision pour la digitalisation de la diffusion et distribution de ses chaînes et contenus

DISTINCTIONS



**Chambers
Global**



**Chambers
Europe**



**Legal 500
EMEA**



**Legal 500
Paris**



**4 Trophées
du droit
Leaders
League**



Best Lawyers

Sélection d'événements et publications

18 petits-déjeuners

Débats sur les données de santé, les inventions de salariés, la gestion des influenceurs (marketing)...

8 webinars thématiques

Une séquence sport (sponsoring, équipements et domaine public, propriété intellectuelle et événements), Sapin II, e-assurance, cadeaux d'affaires, déploiement de marque en Chine, etc.

8 Lex Talk

Pour notre websérie vidéo : responsabilité pénale des dirigeants, les 10 commandements de la joint venture, les ICO, assurances et marché de l'art, etc. Les épisodes sont disponibles gratuitement sur [YouTube](#) – vous pouvez également vous y abonner pour les recevoir par e-mail

Lex At Large

Collection de publications thématiques (Afrique, Energie, Données, Intelligence Artificielle, Fiscalité...) et bilingues (français, anglais) avec l'ambition de traiter du droit tel qu'il est appliqué dans le monde des affaires

MOOC

7 capsules pédagogiques sur la gestion des données personnelles en partenariat avec la plateforme de formation du MEDEF

Une dizaine de conférences

En partenariat, notamment avec le [Cercle Montesquieu](#) (blockchain et cryptomonnaies) et [Finergreen](#) (autoconsommation dans les énergies renouvelables) ainsi qu'un tour de France d'information sur le RGPD avec [Business & Decision](#)

Club des Juristes

Publication des conclusions de la Commission thématique «L'Iran, nouveau territoire du droit et des affaires», lancement du groupe Assurtech au sein du Pôle Numérique

Forums et publications

Notamment pour les associations professionnelles de référence [IBA-International Bar Association](#) et [INTA-International Trademark Association](#)

Une platefo d'intelligence

MATIERES

Arbitrage
Capital-investissement
Concurrence et antitrust
Contentieux des affaires
Droit boursier
et marchés de capitaux
Droit commercial
et droit de la distribution
Droit de la santé
Droit des assurances
Droit des technologies
Droit du sport
Droit européen
Droit fiscal
Droit immobilier et
droit de la construction
Droit international public
Droit pénal des affaires
Droit public
Droit social
Entreprises en difficulté
Financement
Fusions et acquisitions
Propriété intellectuelle
Réglementaire et conformité
du territoire

08



*Conseil & contentieux :
un service complet
en droit des affaires*

Pratique collective



SECTEURS

- Art et culture
- Assurance
- Banque et finance
- Biens de consommation
- Distribution
- Energie et ressources naturelles
- Immobilier
- Informatique, internet, télécoms
- Médias et divertissement
- Projets et actifs publics
- Sciences de la vie
- Sport
- Tourisme et loisirs
- Transport

QUELQUES SUJETS LEX DO IT

- Data protection officers
- Structuration capitalistique des actifs des sociétés sportives/événementielles
- Valorisation de la donnée et de l'intelligence artificielle multisectorielle
- Israël
- Vins & Vignobles
- Entreprises en difficulté
- Blockchain/Token/ICO
- L'extraterritorialité
- Etc.

EN 2018

Nous avons participé à de nombreux événements thématiques pour partager nos compétences et nos convictions : Vivatech, Forum PPP Afrique et Africa CEO Forum, SIAE du Bourget, Rencontres AMRAE du risk management, INTA, etc.



Vérifiez la solidité juridique de votre positionnement : contact@dgfla.com

Nos avocats conjuguent leurs expertises juridiques et leurs compétences sectorielles pour proposer des solutions à tous vos besoins en droit des affaires. Notre société fonctionne comme une plateforme de services autour des deux grands besoins de l'entreprise : structurels et opérationnels, ce qui différencie avec succès notre approche depuis 2001. Technicité, approche transversale, contextualisation sectorielle, appréhension du risque : notre service se conçoit dans une organisation ouverte et horizontale. L'absence de départements vous offre une capacité de mobiliser sans freins internes des équipes ad hoc pilotées par un associé pour vous accompagner dans vos dossiers transactionnels ou contentieux.

Cette plateforme de services permet de calibrer nos interventions auprès de nos clients en fonction de la problématique juridique dans son environnement sectoriel, du degré de technicité, d'urgence, ou encore d'exposition du sujet. Les Associés coordonnent le travail par des outils spécifiques et se réunissent chaque semaine à cette fin. En nous adaptant à vous (et non l'inverse), nous contrôlons pour vous les coûts engagés et la performance (qualité et respect des délais), avec une grande adaptabilité à vos besoins.

A l'affût des évolutions de marché, des questions juridiques de demain et pour nous préparer à aborder de nouvelles zones géographiques, notre société organise des laboratoires d'avocats « Lex Do It » sur des sujets sectoriels évolutifs et des projets pilotes. Nos avocats peuvent ainsi optimiser les risques et les opportunités. Leur connaissance du réseau, leur maîtrise des enjeux et leur passion du secteur sont autant de facteurs d'efficacité à votre service. Projets internes ou partagés avec vous, ces démarches prospectives et collaboratives visent à appréhender des sujets d'intérêt pour nos clients en dépassant les frontières des expertises juridiques ou sectorielles.

Une pratique transversale



Aller plus loin sur ces sujets et bien d'autres :
[degaulle
fleurance.com](https://www.degaullefleurance.com)



Notre approche #FrenchTouchOfLaw appliquée au droit des affaires est caractérisée par une pratique résolument transversale, que nous jugeons plus efficace que l'approche verticale par spécialités juridiques qui présente l'inconvénient de cloisonner les sujets. Ainsi rassemblés pour le traitement des dossiers ou la prospective sur les futurs enjeux sous la responsabilité de chefs de projets, nos avocats intègrent leurs compétences pour produire des solutions calibrées et efficaces. Parmi bien d'autres, voici quatre exemples de la diversité des angles d'attaque pratiqués dernièrement au service de nos clients.

VINS ET VIGNOBLES

Nous avons réalisé en 2018 plusieurs opérations de cessions/acquisitions de grands domaines viticoles et d'opérations foncières. Les questions de fiscalité et de financement sont souvent prégnantes dans ce type d'affaires. L'appréciation des conditions d'exploitation des domaines et de leurs produits est aussi importante pour une valorisation pertinente des actifs et des risques, en ce compris les questions de conformité à la Loi Evin et d'étiquetage, de contrefaçon/parasitisme ainsi que de protection des marques et appellations (des dispositifs marketing aux contrats de collaboration avec des créateurs et célébrités). Entre objets connectés liés à la culture vinicole et enjeux du commerce électronique, nous gérons aussi de plus en plus de dossiers liés au digital dans ce secteur.

AUTOMOBILE

Au-delà des problématiques classiques propres à l'industrie automobile, nous avons cette année récupéré une marque dite orpheline (« belle endormie »), patrimoine de l'histoire automobile française. Nous gérons un contentieux lié à un placement de produit automobile dans une production cinématographique hollywoodienne. Nous défendons un client dans une affaire de contrefaçon de logiciel pour un véhicule autonome, et avons contribué à la réflexion publique sur l'assurance-responsabilité du véhicule autonome.

IMMOBILIER

Hôtellerie-résidence, sites industriels, centres commerciaux, SIIC-OPCI et grands utilisateurs : nous accompagnons nos clients en full service (conseil, transactionnel et contentieux) : changement de destination, volumétrie, mise en copropriété, AFUL, optimisation juridique, fiscale ou organisationnelle, opérations d'urbanisme, domanialité, construction, assurance construction, environnement... 2018 a vu l'avènement de plusieurs programmes immobiliers innovants en termes d'équipements (infrastructures et services connectés), de financement (crowdfunding) ou encore de finalité (coworking, résidences mixtes touristes/étudiants, etc.), la conclusion d'une procédure d'arbitrage ICC portant sur l'exploitation d'un complexe hôtelier en Afrique, la réalisation de plusieurs projets sous mourabaha en France, le transfert ou la protection de portefeuilles de marques immobilières ou de réseaux de vente, la mise en conformité RGPD de nos clients du secteur, etc.



« GUERRES ECONOMIQUES » ET STRATEGIE JURIDIQUE

L'extension des marchés à l'échelle globale interroge les cadres traditionnels du libre-échange. Les entreprises ont intérêt à connaître les avantages qu'offre le droit comme arme conventionnelle, au sens strict du terme. En effet, les guerres économiques qu'elles mènent contre leurs concurrents se tiennent dans un environnement géopolitique où les Etats n'hésitent plus à utiliser le droit à des fins protectionnistes et/ou diplomatiques (dumping fiscal, barrières non-tarifaires, restrictions de commercialisation de composants stratégiques, politique juridique extraterritoriale, embargos indirects, etc.).

Ces fronts se traduisent souvent pour les entreprises par une multitude de processus juridiques et procédures judiciaires. Comment gérer cette complexité ? Les dirigeants sont des risk managers qui doivent cartographier ces bouleversements et optimiser le traitement des zones de risques et d'opportunités. Les entreprises doivent piloter la compétitivité de leur business model en conciliant éthique et responsabilité. Leur maîtrise de leur environnement stratégique et leur rapidité de réaction seront d'autant plus efficaces qu'elles reposeront sur une organisation adaptée et une gouvernance sûre.

L'enquête De Gaulle Fleurance & Associés-Optimind sur la mise en œuvre de programmes anticorruption prévus par la loi Sapin II révèle d'ailleurs que, un an après son entrée en application, 30% des répondants avaient mis en œuvre les 8 mesures clés de détection et de prévention de la corruption et 26%, 4 d'entre elles. Même si le chemin à parcourir reste encore long, cela témoigne d'une volonté d'anticiper les risques par des dispositifs juridiques adaptés.

US DOJ

Le Department of Justice (DoJ) américain peut théoriquement contrôler la conformité de 80% des flux d'affaires mondiaux, puisqu'ils se tiennent en dollars US.

Investis dans écosystème

PROSPECTIVE

— Roadshow en 7 étapes régionales avec Business & Décision sur l'application du RGPD dans les PME-ETI
— Enquête réalisée avec Optimind sur l'implémentation de la Loi Sapin 2 dans les entreprises
— Exploration des perspectives des cryptomonnaies avec les membres du Cercle Montesquieu
— Etc.

TRANSITION

Côté transition énergétique, 2018 a marqué l'**approfondissement** de notre offre en Afrique subsaharienne et au Moyen-Orient, et l'avènement de La Plateforme Verte en France (nous animons ce regroupement d'acteurs clés pour concevoir ensemble le **modèle économique** le plus approprié aux **évolutions** du secteur).

12



ns notre e



Pour soutenir notre prospective juridique, produire des solutions efficaces et garder notre temps d'avance sur les évolutions de marché, nous contribuons à l'animation d'un écosystème de clients, de partenaires et d'interlocuteurs, en France et à travers le monde.

Bien au-delà de la simple veille, nous testons les résultats de nos réflexions sur le terrain, dans les lieux où les changements se jouent : dialogue client, prémices législatives, expériences industrielles et financières, coopérations interdisciplinaires avec des data managers, des économistes et financiers, des énergéticiens... La participation à des clubs de réflexion, la coproduction de livres blancs ou la coanimation de webinars ou autres conférences thématiques, dans nos locaux parisiens ou bruxellois ainsi que chez nos partenaires d'affaires, en sont l'incarnation régulière.

Nous sommes toujours prêts à engager le contact afin de mailler plus finement cet écosystème, qui peut être aussi un puissant accélérateur d'affaires pour vous.

Nous avons développé une expertise particulière sur les investissements, le commerce et les contentieux internationaux, en particulier concernant les zones Europe, Etats-Unis, Afrique et Moyen-Orient. Nos avocats sont inscrits dans une dizaine de barreaux et pratiquent plus de 10 langues. Nous travaillons de concert lorsque c'est utile avec nos correspondants étrangers.



Des idées, des besoins ?
Parlons-en !
contact@dgfla.com

Des richesses humaines au cœur de notre société d'avocats

L'innovation dans les prestations juridiques repose sur un état d'esprit. Elle s'ancre dans le talent qui se nourrit de l'expérience. L'engagement et l'intégration sont donc des enjeux stratégiques auxquels nous portons une attention particulière.

LEX DO IT

Appels à projets basés sur le volontariat et la créativité, assurant la montée en compétence régulière et la prise de responsabilité visible de chacun, et générant un développement de l'activité durable et lisible, sur nos canaux de communication comme auprès de nos clients.

14

EN 2018

Nous avons effectué un cycle de formation, mêlant avocats et personnels supports, sur la prévention des risques psycho-sociaux et la qualité de vie au travail.



Traçer un portrait de notre avocat-typé est un défi, car c'est dans la diversité que De Gaulle Fleurance & Associés puise sa créativité. Nous sommes attachés à la promotion interne, et osons donner rapidement leur chance aux jeunes talents exceptionnels. Nous pensons également qu'il est sain de s'enrichir d'opportunités externes qui nous apportent des expériences nouvelles et différentes.

Nous avons à cœur de diversifier les expériences de chaque avocat au cours de sa carrière chez

ainsi leur créativité dans une organisation de carrière originale, à laquelle les « fonctions supports » sont intégrées comme autant d'expertises venant en appui à la prestation juridique : Secrétaire général, Informatique, Assistantes, Business development, Communication, Comptabilité, Documentation, Facturation, Services généraux.

La double promesse d'évolution et de formation est une réalité concrète : au fil des grades, les avocats se voient proposer des formations juridiques et des coachings professionnels (gestion de la relation client, entraînement aux pitches, négociation, management, communication, etc.). Afin de piloter leur valeur interne, tous les membres de la société bénéficient d'entretiens annuels d'évaluation et d'échange, qui sont aussi l'occasion de renouveler mutuellement l'adhésion de chacun au projet de notre société.

Cette adhésion se vit par ailleurs en termes de convivialité dans le cadre du programme de parrainage des nouveaux entrants, à l'occasion de la dizaine d'événements internes annuels, des matchs de softball ou encore des activités de Team Building.

« C'est dans la diversité que De Gaulle Fleurance & Associés puise sa créativité. »



Intéressé ?
[recrutement](#)
[@dgfla.com](#)

Notre vision de la relation client

Associés, collaborateurs, juristes et personnels administratifs : riches de nos différences et de nos complémentarités, nous contribuons au quotidien à offrir à nos clients des prestations couvrant toute la palette du droit des affaires. Excellence et résultats tangibles soutiennent nos relations de confiance.

« Construire avec vous des solutions perspicaces et vous aider à prendre les bonnes décisions. »



VOS DEMANDES, NOTRE PRIORITE

Avec constance et créativité, nous appuyant sur la diversité de nos formations et expériences, nous mobilisons chaque facette du droit des affaires pour construire avec vous des solutions perspicaces et vous aider à prendre les bonnes décisions. Nous cherchons également toujours à adapter à vos besoins notre politique tarifaire et nos modes de facturation dans le dialogue et le respect mutuel.

UN CONTACT CONTINU ET ATTENTIF

Vous êtes les bienvenus dans le nouvel espace Lex Lab de nos bureaux parisiens, conçu pour recevoir, organiser, imaginer, tester et produire ensemble les solutions que vous recherchez.

En 2018, nous avons organisé ou contribué à plus de 140 événements (petits-déjeuners débats, webinars, conférences, forums, auditions, etc.). Autant d'occasions d'établir et d'entretenir le lien avec vous, notamment sur les sujets d'intérêt que vous nous signalez sur preferences.dgfla.com : notre outil de gestion de données clients (CRM) permet de piloter ces actions et de vous proposer des informations ou événements anticipant vos attentes, dans le respect complet de la réglementation applicable aux données personnelles.

41

Associés

72

Collaborateurs soutenus par

41

Membres des services administratifs qui assurent un dialogue complémentaire et essentiel à votre confort : information, accessibilité, etc.



Choisissez vos sujets d'information sur preferences.dgfla.com

Engagés dans un monde partagé

Chez De Gaulle Fleurance & Associés, la notion d'engagement dépasse le strict cadre de la production de services juridiques. Nous nous impliquons dans l'avenir de notre communauté professionnelle et dans un certain nombre d'actions sociales et environnementales convergentes visant à contribuer au développement durable.

PLUS TERRE A TERRE

Depuis 2009, la maîtrise de notre impact environnemental collectif passe entre autres par l'utilisation rationalisée et le recyclage de nos consommables, ce qui a permis d'épargner l'équivalent de 103 arbres en 2018.



Les membres de nos équipes, dont certains sont docteurs en droit et/ou professeurs, contribuent à la formation des prochaines générations de juristes et d'entrepreneurs notamment à l'ESSEC et dans plusieurs universités : Paris, Nancy, Saint-Etienne, Strasbourg, Lyon, Aix-en-Provence etc.

Notre société soutient tout particulièrement l'émergence de talents de tous horizons à l'Ecole de droit de Sciences Po par l'allocation d'une bourse de scolarité, et de « Profil(s) d'avenir du droit des assurances » sous la forme d'un prix annuel récompensant un jeune talent de l'Institut des Assurances

de Paris 1 Panthéon Sorbonne. 2018 a également été l'occasion de nous investir dans le programme INTA Unreal d'éducation à la consommation et d'information sur les multiples dangers de la contrefaçon, à destination des adolescents.

Nous nous engageons aussi en faveur de la diversité. Sans politique de discrimination positive formalisée, nos équipes figurent naturellement parmi les plus « féminisées » de la place de Paris (cf. indicateurs p. 2).

Nous participons financièrement et humainement à plusieurs actions solidaires et caritatives comme les « Virades de l'espoir » de l'association Vaincre la Mucoviscidose ou la « Course des lumières » visant à rassembler des fonds pour l'Institut Marie-Curie de recherche contre le cancer. Enfin, nous sommes fiers d'accompagner officiellement la cavalière non voyante Verity Smith, symbole volontariste du sport de haut niveau.

« Notre société soutient l'émergence de talents de tous horizons. »



Nos engagements en toute transparence sur degaullefleurance.com

Galerie

2018-2019 Portraits de clients

17

Ces portraits-types illustrent nos réalisations à vos côtés
et les projettent dans les temps à venir.



Découvrez d'autres portraits-types
sur degaulleflurance.com

Directrice PI d'une entreprise de produits de santé



Au sein de la Direction Juridique et en lien avec la Direction Recherche et Développement, elle coordonne les aspects juridiques de l'innovation, en propre et en partenariat, ainsi que la lutte contre la contrefaçon et la concurrence déloyale.

Elle fait régulièrement appel à des avocats pour l'organisation et la protection de son portefeuille de droits de PI (brevets, marques, dessins et modèles, et la valorisation des savoir-faire et secrets d'affaires), certains contrats de R&D, de licence et contrats industriels, et les litiges avec les organismes de dépôt, les contrefacteurs et les concurrents indéliçats.

Côté R&D, dans le cadre de consortiums avec des partenaires techniques, technologiques, universitaires et financiers, sa priorité actuelle est d'accompagner le développement et la protection de produits textiles et d'imagerie articulant vêtements connectés et services de diagnostic, respectueux de la législation propre aux données de santé et intégrant des outils d'intelligence artificielle.

2019 1300

En lien avec les enjeux d'accès au marché, elle suivra aussi la réforme de l'évaluation des produits de santé.

Entreprises du secteur des dispositifs médicaux, 28 milliards d'euros de chiffre d'affaires dont 8 milliards à l'export (source : SNITEM).

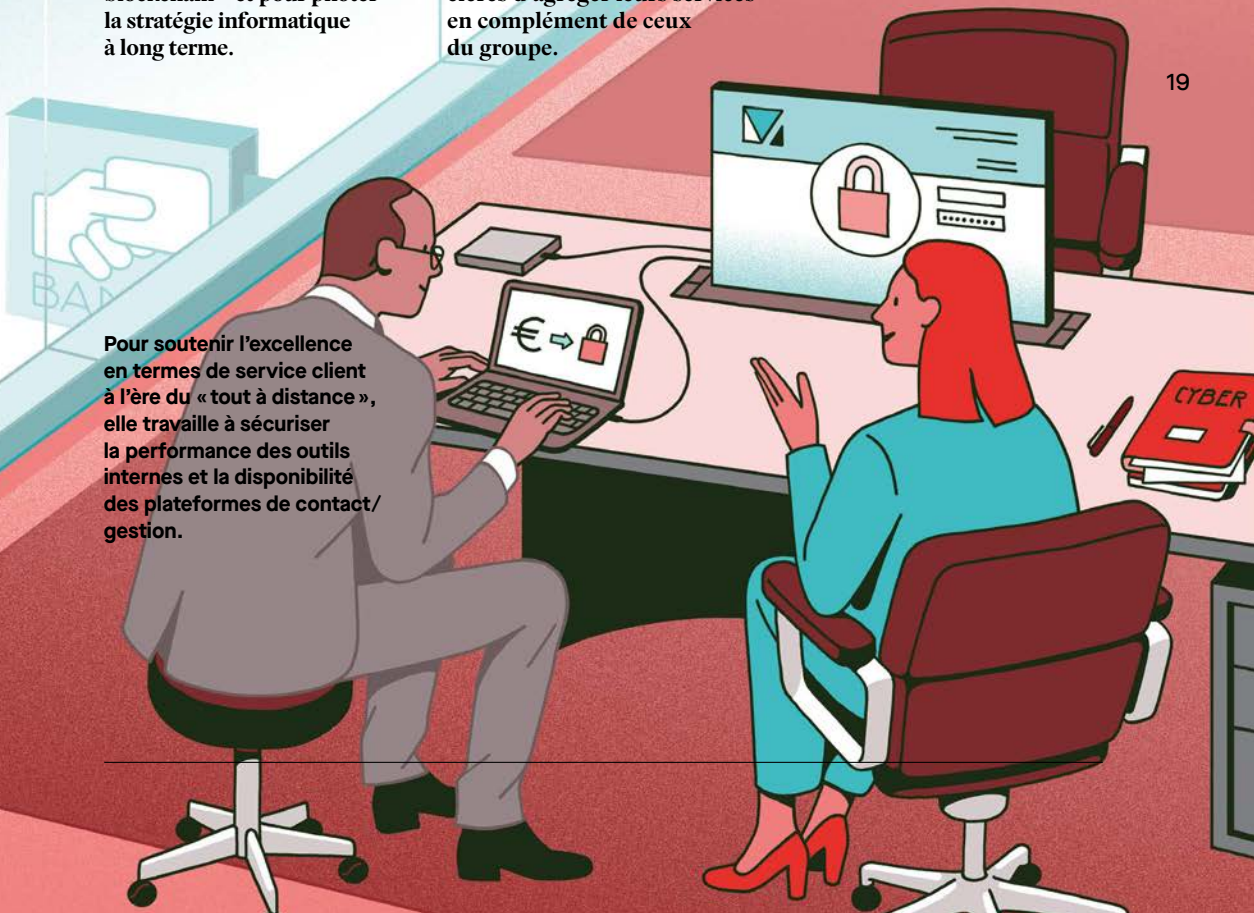
Directrice Générale d'un groupe bancaire, grand utilisateur de services informatiques

Ayant commencé sa carrière comme chargée de clientèle, cette Directrice Générale Groupe utilise quotidiennement ses réflexes pour jauger l'efficacité et la création de valeur des services bancaires de demain. Elle s'est formée aux sujets digitaux pour aborder les problématiques de cybersécurité, e-banking, ou encore blockchain – et pour piloter la stratégie informatique à long terme.

Accompagné par ses avocats, le groupe a sécurisé en 2018 l'issue favorable d'un contentieux avec un éditeur de logiciel bancaire sur le décompte des licences et la mise en place contractuelle et réglementaire de la première plateforme d'API bancaires en France afin de permettre aux fintechs et autres applications financières d'agréger leurs services en complément de ceux du groupe.

Les services bancaires induisent la mobilisation de ressources informatiques dont la conception, la maintenance et l'exploitation, conditionnant leur conformité avec la réglementation bancaire, financière et relative aux données personnelles, sont stratégiques.

Pour soutenir l'excellence en termes de service client à l'ère du « tout à distance », elle travaille à sécuriser la performance des outils internes et la disponibilité des plateformes de contact/gestion.



Directeur Fiscal d'un équipementier automobile

Fiscal, structuration, gouvernance, AMF, boursier, actionnaires, prix de transfert, international, domiciliation, social, distribution, financement, entreprises en difficulté, M&A, douanes.

Docteur en économie appliquée, elle dirige depuis une dizaine d'années l'équipe fiscale de cette entreprise cotée en France. Elle anime son réseau de 9 correspondants nationaux et échange avec ses homologues (Essec, MEDEF et Agora des DAF) ainsi qu'avec ses avocats.

Elle s'est adaptée à l'obligation de panélisation de ses conseils juridiques, tout en gardant une marge de manœuvre pour les dossiers contentieux avec les autorités fiscales nationales, pour lesquelles elle sollicite ponctuellement les correspondants étrangers de ses conseils français. Par nature, elle est attentive à la diversité des modes de facturation proposés par ses prestataires ainsi qu'à la fluidité de la comptabilité.

L'activité du groupe est impactée par le Brexit et les effets de la diplomatie nord-américaine. Pour optimiser et sécuriser ces aléas, ses échanges avec des avocats corporate, fins connaisseurs du secteur industriel, alimentent la stratégie fiscale et la politique de développement et d'implantations débattue en Comex.



Directeur du développement en énergies renouvelables

Convaincu de la pertinence économique et sociale de la transition énergétique, il est depuis 5 ans Directeur du développement pour la zone Europe du Sud – Afrique subsaharienne d'un opérateur français de fermes solaires.

2020

L'Agence internationale des énergies renouvelables a établi en janvier 2018 que la compétitivité-prix des renouvelables (photovoltaïque, éolien terrestre et maritime, géothermie, biogaz, méthanisation...) face aux ressources conventionnelles sera globale à partir de 2020.

21

Membre du Comex et écouté pour sa maîtrise de l'écosystème, il choisit avec soin ses conseils. Commercial de formation, ses connaissances juridiques sont le fruit de son expérience. Pour sa troisième opération au Niger (un parc de 30 MW), il maintient sa recette qui gagne : accompagnement par des avocats experts en financement de projets et négociation de contrats qui ont une expérience du secteur et disposent de relais locaux.

Homme de réseau, il est en contact quotidien avec les équipes internes (développement, opérationnels, juristes) ainsi qu'avec ses prestataires (agrégateurs, mainteneurs, constructeurs et fournisseurs de matériaux et de services). Il partage ses préoccupations avec ses pairs au sein des syndicats du secteur sur les sujets du moment : les retards de la PPE, la fin des tarifs garantis ou encore les avancées défavo-

rables sur l'autoconsommation. Il croit à la transversalité et participe à La Plateforme Verte pour anticiper les problématiques de financement, structurantes pour ce marché en croissance rapide.

- Conseil en structuration /financement
- Contrats de construction /exploitation/cession
- Contentieux corporate

Directeur de la Compliance dans le secteur immobilier



En dialogue permanent avec la Direction juridique, ce membre du Comex pilote toutes les dimensions de la conformité pour ce groupe français en expansion internationale.

2018 a vu l'avènement de leur deuxième génération de programmes HQE, mixtes et connectés, de logement-bureaux-commerces. Pour la livraison de quatre sites à travers l'UE, avec l'aide de son cabinet conseil et de leurs correspondants locaux, il a cartographié puis coordonné avec ses avocats :

— les procédures anticorruption et de transparence des financements ;

— la politique de conformité des e-équipements intégrés aux bâtiments en vue de leur surveillance/maintenance/gestion (notamment données personnelles) ;

— l'application des réglementations européennes et nationales relatives aux qualités environnementales du bâti et au droit du travail sur les chantiers (rotation d'équipes d'ouvriers spécialisés détachés).

En 2019-2020, il mènera une réflexion à l'échelle du groupe sur l'immobilier connecté. Les données collectées par les multiples capteurs (consommation d'eau/lumière/électricité, flux de personnes/parkings avec bornes électriques, etc.) peuvent être analysées pour adapter la conception et la gestion des programmes immobilier. Il faut aussi anticiper leur stockage par immeuble à partir de 2020 tout en s'assurant du respect de la vie privée, ainsi que de la conformité technique et de l'acceptabilité de ces nombreuses sources d'ondes.

Président d'une société de gestion d'un fonds de private equity

Self-made-man dans le monde compétitif du private equity, il assume la présidence de la société de gestion en s'appuyant sur sa culture économique et sa connaissance du monde français et international des affaires. Sa vision englobe l'appréciation des impacts juridiques de la structuration de fonds et des investissements réalisés, et s'appuie pour ce faire sur des avocats expérimentés.

Le régulateur et les investisseurs attendent des perspectives claires sur l'évolution des activités de la société de gestion. L'accompagnement par les conseils juridiques assure la bonne gouvernance de la société, des véhicules d'investissement et des sociétés en portefeuille.

Les compétences mobilisées pour l'accompagner incluent, en transactionnel comme en contentieux : capital investissement, antitrust, boursier, fiscal, financement, fusions et acquisitions, assurances et immobilier.



DRH de la branche française d'une fédération sportive internationale

Retransmission, hospitalités, e-billetterie, cérémonie d'ouverture, fan zones, ordre public, bénévoles, dopage, contrefaçon, licensing, Loi Evin, procédures d'urgence, etc.

Ce Directeur des ressources humaines, précédemment en poste dans une agence événementielle, a été recruté en vue de l'organisation de la compétition mondiale qui aura lieu dans quatre ans dans plusieurs villes de France.

A brève échéance, il doit recruter les personnes-clés pour étoffer les services permanents de l'organisation, notamment le service juridique qui travaillera avec les avocats de la fédération – une équipe pluridisciplinaire capable de l'aider dans les questions corporate et fiscales, de retransmission par les médias linéaires et délinéarisés, d'organisation de l'événement, de lutte contre la contrebande de billets et les usages illicites de marques de l'événement (contrefaçon, ambush marketing), y compris par le biais de sites basés à l'étranger, etc.

Il contribuera aussi à la gestion des très nombreux contractuels et bénévoles engagés dans l'événement, avec des problématiques variées de droit du travail et de sécurité sociale.

1,15

milliard d'euros : montant des droits qui seront payés annuellement par les diffuseurs de la Ligue 1 Conforama de football à compter de l'été 2020.

