



# Il était une fois... DE GAULLE FLEURANCE

RAPPORT D'ACTIVITÉ  
2023

DE GAULLE  
FLEURANCE  
AVOCATS  
NOTAIRES

An illustration of a hand holding a key. The hand is rendered in a dark brown color, with the fingers curled around a yellow key. The background is a light pink color with white outlines of a person's torso and a pocket. The overall style is minimalist and graphic.

# Legal Step To Change

*Groupe intégré d'avocats et de notaires,  
De Gaulle Fleurance est un acteur majeur  
du droit des affaires avec :*

**53,4** millions d'€  
de chiffre d'affaires

**200 personnes**

Un recrutement inclusif au bénéfice  
de la diversité et des femmes (53 %)

## **Entretien** avec **Marilyn Bénichou** et **Louis de Gaulle**, respectivement *Notaire associée* et *Avocat associé*

### **Quel bilan tirez-vous de l'année 2023 ?**

**Marilyn Bénichou :** en 2023, notre chiffre d'affaires poursuit son évolution durable.

**Nous avons progressé sur tous les segments du droit des affaires** et avons accompagné l'émergence de nouvelles pratiques, telles que la finance 3.0, le développement du secteur spatial et l'activité notariale. Nous avons renforcé notre capacité à intervenir à l'international avec l'ouverture de notre bureau à Genève, dans le prolongement de celui d'Abu Dhabi.

Pour aller de l'avant et relever les défis à court, moyen et long terme, y compris celui de l'intelligence artificielle, nous avons recruté en 2023 un directeur général venu du monde de l'informatique juridique.

### **La proposition de services avocat-notaire tient-elle ses promesses ?**

**Louis de Gaulle :** en 2023, nous avons éprouvé l'efficacité de notre service intégré d'avocats et de notaires en droit des affaires. Les retours de nos clients sont excellents. Que ce soit pour leurs opérations en matière de financement, de corporate ou d'immobilier, ils apprécient de n'avoir qu'un seul interlocuteur, de gagner ainsi en réactivité, en efficacité et de bénéficier d'un budget optimisé.

Par exemple, sur une opération de fusion/acquisition ou de financement, le transfert des actifs immobiliers, la signature des actes notariés conférant ainsi le caractère exécutoire à la convention ou à des créances, sont pris en compte, au sein de la même équipe composée d'avocats et de notaires, dès la phase d'audit et de structuration juridique et fiscale de l'opération. Les investisseurs internationaux apprécient particulièrement la simplicité de cette organisation et notre capacité à les accompagner en langue anglaise, y compris sur les aspects notariaux.

### **Quelles sont les tendances que vous percevez pour 2024 ?**

**L. de G. :** nous nous concentrons sur **nos deux principaux métiers du conseil et du contentieux :** conseil aux entreprises sur leurs opérations structurelles (fusions-acquisitions, financement corporate et de projet, cession-acquisition d'actifs, transferts et reprises d'activités...) et opérationnelles (contrats commerciaux, marchés publics,

joint-ventures, actifs immatériels, digitalisation...); contentieux devant les juridictions judiciaires et administratives ou dans le cadre d'arbitrages internationaux.

**Fidèles à notre signature, Legal Step To Change,** nous aidons nos clients à s'adapter et à anticiper les mutations de notre société et de notre économie : RSE, énergie décarbonnée, mobilité, médias, spatial, intelligence artificielle, finance 3.0, santé, aménagement du territoire... Sur ces sujets, 2024 est une année importante, avec notamment l'entrée en vigueur des normes extra-financières de la CSRD et de l'ISSB.

En 2024, nous serons **encore plus présents à l'international**, tant pour accompagner nos clients dans leurs investissements depuis nos bureaux de Paris, Bruxelles, Genève et Abu Dhabi, que pour exporter notre savoir-faire, notamment sur les grands projets d'infrastructure et d'énergie. Enfin, Paris a l'honneur d'accueillir les Jeux Olympiques cette année et nous assurerons une permanence pour accompagner nos clients dont les équipes seront sur place.

## **NOUS AIDONS NOS CLIENTS À S'ADAPTER ET À ANTICIPER LES MUTATIONS DE NOTRE SOCIÉTÉ ET DE NOTRE ÉCONOMIE**

### **Les engagements ESG des entreprises prennent une place croissante. Est-ce le cas aussi dans une société d'avocats et de notaires comme De Gaulle Fleurance ?**

**M. B. :** Bien sûr. Nos avocats et nos notaires conseillent les entreprises en matière de RSE et doivent donc être exemplaires sur ces questions. C'est pourquoi nous avons lancé en 2023 un Comité RSE qui structure nos actions.

Les valeurs sur lesquelles notre groupe s'est construit se retrouvent aujourd'hui dans notre Charte RSE et notre rapport de durabilité : **promotion de l'égalité et de la diversité ; lutte contre toute forme d'entre-soi et de discriminations** - qu'elles soient liées au genre, à l'origine sociale, à la religion, à la couleur de peau, à l'orientation sexuelle, à l'âge ou au handicap...



**Louis  
de Gaulle**



**Marilyn  
Bénichou**

## LES TENDANCES DU MARCHÉ EN 2024

### Finance 3.0

« Les acteurs français et internationaux nous font confiance pour obtenir les autorisations nécessaires au développement de leurs **plateformes de cryptoactifs ou de stablecoins** ou de leurs projets de **tokenisation d'instruments financiers**, y compris dans la gestion d'actifs.

C'est le signe de l'excellence et de la richesse de l'écosystème français, tant sur le plan réglementaire que technologique. Le **blockchain** est un formidable outil pour les services financiers : elle est rapide et fiable, elle apporte la liquidité et permet des économies substantielles sur les services offerts. C'est pourquoi nous aidons nos clients à prendre résolument le virage de la finance 3.0 ».



**Anne Maréchal**, désignée personnalité de l'année par Cryptoast, le média de référence sur la blockchain et les cryptomonnaies, et **Cyril Tour**

### Spatial

« D'ici 2030, le **marché spatial devrait doubler pour atteindre près de 1 000 milliards de dollars.**

Les innovations et les usages s'y sont multipliés, créant de nouvelles opportunités pour les acteurs que nous accompagnons : émergence des lanceurs réutilisables qui permettent de réduire les coûts d'accès à l'espace, constellations de satellites qui offrent une connectivité rapide et territorialement plus étendue que la fibre, exploitation des ressources spatiales, observation de la Terre à l'origine de la création d'une multitude de nouveaux services...»



**Laetitia Cesari**  
**Frédéric Destal**

### Energies renouvelables

« Selon l'Agence internationale de l'énergie, la croissance des énergies renouvelables, entre 2022 et 2027, devrait augmenter de 85 % par rapport aux 5 années précédentes. Elle sera tirée en particulier par la Chine, les Etats-Unis et l'Inde.

En Europe, le plan RepowerEU veut porter la part des énergies renouvelables dans la consommation d'énergie finale à 45 % dès 2030. En France, le marché est mature et **l'enjeu des acteurs est de pouvoir exporter leur savoir-faire dans le monde** en surfant sur cette croissance. Avec notre plateforme internationale Lex Energia, nous accompagnons nos clients dans ces projets ambitieux à l'export ».

**Sylvie Perrin**  
**Alexandra Nowak**



# focus National

**ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS AFIN  
DE SAISIR LES NOUVELLES OPPORTUNITÉS EN  
FRANCE ET À L'ÉTRANGER !**

## Abu Dhabi

« La tendance croissante des flux économiques entre le Moyen-Orient et les nouveaux marchés à forte croissance, en particulier l'Afrique et l'Amérique Latine, a été un facteur décisif de notre présence aux **Emirats arabes unis, qui est un véritable carrefour pour les affaires internationales dans la zone EMEA**. C'est un moyen pour nous de gagner en proximité avec nos clients qui peuvent s'appuyer sur notre expertise full service reconnue en droit des affaires pour accompagner leurs opérations dans ces espaces géographiques. »



**Jean-Baptiste Santelli**

## Afrique

« Avec le développement important de la mobilité électrique, **les besoins en minerais stratégiques sont exponentiels**. Parallèlement, les forêts du continent attirent les investisseurs du monde entier avec l'essor du marché des crédits carbone.

Nous conseillons les acteurs dans le cadre de leurs projets, du financement à la contractualisation, en contentieux et arbitrage international ».



**Capucine du Pac de Marsoulies  
Laurence Vanderstraete**

## Genève

« **La Suisse attire les investisseurs du monde entier**. Ce bureau à Genève est un service complémentaire que nous offrons aux entreprises qui veulent s'installer en Europe, la Suisse étant un point d'entrée pour nombre d'acteurs, y compris ceux que nous accompagnons depuis la zone EMEA ».



**Patrice Lefèvre-Péaron  
Laure Rinchet**

# focus NOTRE PRÉSENCE DANS LE MONDE International

## Common Law

« Depuis notre filiale à Abu Dhabi, nous travaillons pour les investisseurs sur **des projets transfrontaliers, notamment en infrastructure et en énergie**, sur la base d'une documentation juridique de droit anglais. Les Emirats arabes unis accueillent également de **nombreux arbitrages** que nous confient nos clients ».



**Jonathan Simpson  
Racha Wylde**

## Loi ENR

« La loi relative à l'accélération de la production d'énergies renouvelables comporte plusieurs mesures en faveur du développement des opérations d'**autoconsommation**, de l'**éolien en mer**, de l'**agrivoltaïsme** et des projets de **stockage d'électricité**.

Les impacts de cette loi, adoptée en 2023, sont majeurs pour les acteurs de la transition énergétique en 2024 ».



**Magalie Dejoux**  
**Béatrice Boisnier**

## Loi Egalim 3

« La loi Egalim 3, adoptée en 2023 dans un contexte inflationniste, vise à **rééquilibrer les relations commerciales entre industrie et commerce, notamment dans le secteur de la grande distribution**. Pour les producteurs de matières premières, les industriels et les distributeurs, une bonne gestion des relations commerciales nécessite une mise en œuvre précise et stratégique des règles juridiques : dispositions légales spécifiques pour les fournisseurs et les centrales d'achat situés à l'étranger, encadrement des pratiques logistiques, limitation de la politique de promotion sur les produits de grande consommation... »



**Thierry Titone**  
**Matthieu Dary**

*Autant de défis  
que nous vous aidons à relever !*

# Les enjeux pour 2024

## Juridiction Unifiée des Brevets

« C'est une petite révolution. Désormais, il est possible d'obtenir une décision pan-européenne en matière de brevets d'invention rendue par une juridiction multinationale (**17 pays européens parties prenantes**). Cette instance est composée de juges qualifiés tant juridiquement que techniquement. Elle peut mettre en œuvre différents mécanismes judiciaires qui sont le fruit d'une appropriation et d'une harmonisation de

pratiques jusqu'alors nationales : recevabilité des actions, mesures provisoires, modes de preuves, etc... Elle représente **autant d'opportunités que de risques** pour les acteurs que nous accompagnons ».



**Francine Le Péchon-Joubert**  
**Charlotte Hébert-Salomon**

## RSE

« Renforcement du **devoir de vigilance**, entrée en vigueur progressive de la **directive CSRD** à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024, **finance durable, contentieux climatiques...** Ces nouvelles réglementations et tendances en matière de durabilité ont des conséquences multiples pour les entreprises, quelle que soit leur taille ».



**Pierrick Le Goff**  
**Bruno Deffains**

## Directive DSP3

« Le paquet législatif de la Commission européenne comprend la révision de la directive sur les services de paiement (DSP2) et l'établissement du cadre réglementaire pour l'accès aux données financières (Open Finance). L'objectif essentiel est de mieux combattre la fraude et protéger les consommateurs face aux enjeux en évolution constante à l'ère numérique. **Un cadre juridique structurant pour les projets innovants portés par les acteurs de la finance** ».



**Louis de Gaulle**  
**Nataliia Ivanytska**

## Règlement européen sur l'Intelligence artificielle

« L'adoption de l'Artificial Intelligence Act par l'Union Européenne est une avancée majeure dans la régulation du secteur. **En classifiant les IA par le risque, l'Europe instaure un standard inspiré de ses valeurs éthiques au service des utilisateurs.** Cette réglementation a vocation à influencer les futures initiatives étrangères qui devront nécessairement s'adapter à cette vision européenne.

Les entreprises du numérique, européennes et étrangères, devront en tenir compte dans le déploiement de leurs solutions d'IA en Europe ».



**Julien Horn**  
**Georgie Courtois**

*Une plateforme  
de services en droit  
des affaires qui répond  
aux enjeux de chaque  
entreprise.*

# Adn De Gaulle Fleurance

Notre société d'avocats et de notaires est un **acteur incontournable du droit des affaires.**

Nous accompagnons nos clients avec :

- des bureaux à **Paris, Bruxelles, Genève et Abu Dhabi,**
- une **culture internationale** et une capacité à mobiliser un réseau de correspondants sur tous les continents,
- des **équipes décloisonnées** et un regard pluridisciplinaire,
- des **professionnels reconnus par le marché** (Chambers, The Legal 500, Best Lawyers),
- une **pratique full-service** :

Compliance  
Banking & Finance  
Corporate M&A  
Competition  
Construction  
Criminal  
Distribution  
Employment  
Public & Administration  
Healthcare & Life Sciences  
Patrimonial  
IP/IT  
Transports  
Real Estate  
Media & Entertainment  
Energy  
International Arbitration  
Tax  
EU  
Litigation  
OHADA  
Data  
Regulatory  
Projects  
Sports  
Restructuring



# Au cœur de nos valeurs : l'esprit d'équipe.

Notre conviction est que le collectif est toujours plus fort. Nos 200 talents conjuguent la diversité de leurs expériences pour construire une relation avec nos clients fondée sur l'exigence, la réactivité et la créativité.

## **Entretien**

avec **Jésus Diaz** Directeur général

**Depuis votre arrivée en septembre 2023, quelles évolutions avez-vous initiées ?**

**La première des évolutions est organisationnelle,** en structurant et adaptant les services transverses de notre Groupe avec comme objectif de gagner en efficacité et d'accompagner la croissance régulière de l'activité.

**La seconde évolution est technologique.**

Les métiers d'avocats et de notaires intègrent aujourd'hui une dimension technologique incontournable nécessitant des investissements financiers et humains dans des systèmes d'information robustes, sécurisés et parfaitement intégrés aux métiers, y compris s'agissant des applications embarquant l'intelligence artificielle.



**Jésus Diaz**  
Directeur Général

DE GAULLE  
FLEURANCE

AVOCATS  
NOTAIRES

LEGAL STEP

TO CHANGE

9, rue Boissy d'Anglas  
75008 Paris - **France**  
Tél. : +33 (0)1 56 64 00 00

222 avenue Louise  
1050 Bruxelles - **Belgique**  
Tél. : +32 (0)2 644 01 64

34, Al Maqam Tower  
Al Maryah Island  
Abu Dhabi - **Emirats arabes unis**

Avenue de France 23  
1202 Genève - **Suisse**  
Tél. : +41 22 552 15 90

contact@dgfla.com - [www.degaullefleurance.com](http://www.degaullefleurance.com)