

International

Digital

Transition



Les 22 questions qui font 2022



22 questions
for 2022



Innovation

DE GAULLE
FLEURANCE
& ASSOCIES
SOCIETE D'AVOCATS



Transversal

Édito

Surmonter les crises

L'année 2021 n'a pas laissé de répit aux entreprises qui ont dû continuer à innover pour traverser la crise sanitaire. En 2022, de nouveaux défis sont déjà lancés et nous sommes plus que jamais mobilisés pour vous accompagner sur l'ensemble de vos activités. Dans ce rapport d'activité un peu particulier, nous avons choisi de vous parler de l'avenir plutôt que du passé et de vous donner quelques éléments de réponse sur les grands sujets pour 2022, à intégrer dans votre stratégie d'entreprise.

LOUIS DE GAULLE
ET HENRI-NICOLAS FLEURANCE

Merci à toutes celles et tous ceux qui ont participé à la réalisation de ce Rapport d'activité. Les personnes y figurant sont ou ont été membres de la société en 2021-2022. Dans une logique responsable, la diffusion est effectuée à plus de 90% par voie électronique.

Thank you to all those who have participated in producing this activity report. All the people portrayed are or were members of the law firm in 2021-2022. To promote sustainable development, more than 90% of the distribution of this report done electronically.

Rédaction et édition
Writing and editing
De Gaulle Fleurance & Associés

Conception et réalisation
Design and production

Little Stories

Groupe Australie.GAD

Typographies

Typefaces

David (design Émilie Rigaud),
Rome (design Margot Lévéque)

Lyon Display

(design CommercialType)

Photographies

Photographs

Michel Labelle

Illustrations

Illustrations

Virginia Gabrielli

Pictogrammes

Pictograms

Noun Project

Contact

9 rue Boissy-d'Anglas
75008 Paris
France
+33(0)156640000

222, avenue Louise
1050 Bruxelles
Belgique
+32(0)26440164

34, Al Maqam Tower, Al
Maryah Island, Abu Dhabi
Émirats arabes unis
+9712-418-7330
© De Gaulle Fleurance &
Associés, 2022
www.degaulle
fleurance.com
contact@dgfla.com



@dgfla_avocats



De Gaulle Fleurance &
associés



Foreword

Overcoming crises

In 2021, the business world was once again forced to innovate—this time in response to the Covid-19 pandemic. In 2022, new challenges have already surfaced, and we are more committed than ever to offering you the support you need in all of your ventures. In this special activity report, we have chosen to focus on the future rather than the past, offering insight into the major issues that should be factored into your corporate strategy for the rest of 2022.

42,4 M€
chiffre d'affaires million in turnover



12,7 M€
chiffre d'affaires à l'étranger turnover abroad



20 langues parlées languages spoken



What key figures, awards, and distinctions best illustrate De Gaulle Fleurance & Associés's performance in 2021?

Quels chiffres clés, prix et distinctions sont venus saluer la performance de De Gaulle Fleurance & Associés en 2021?

200 personnes people

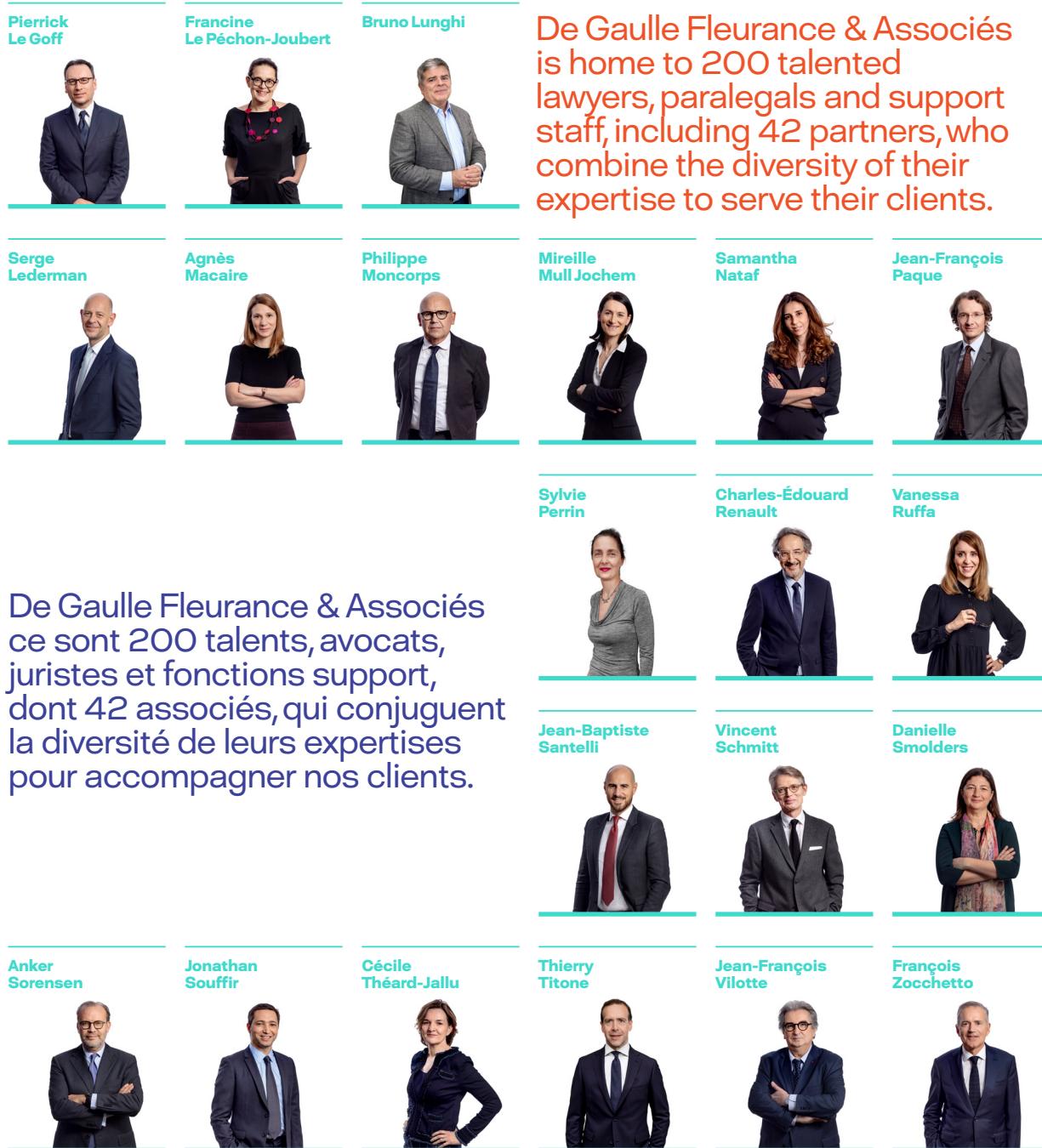
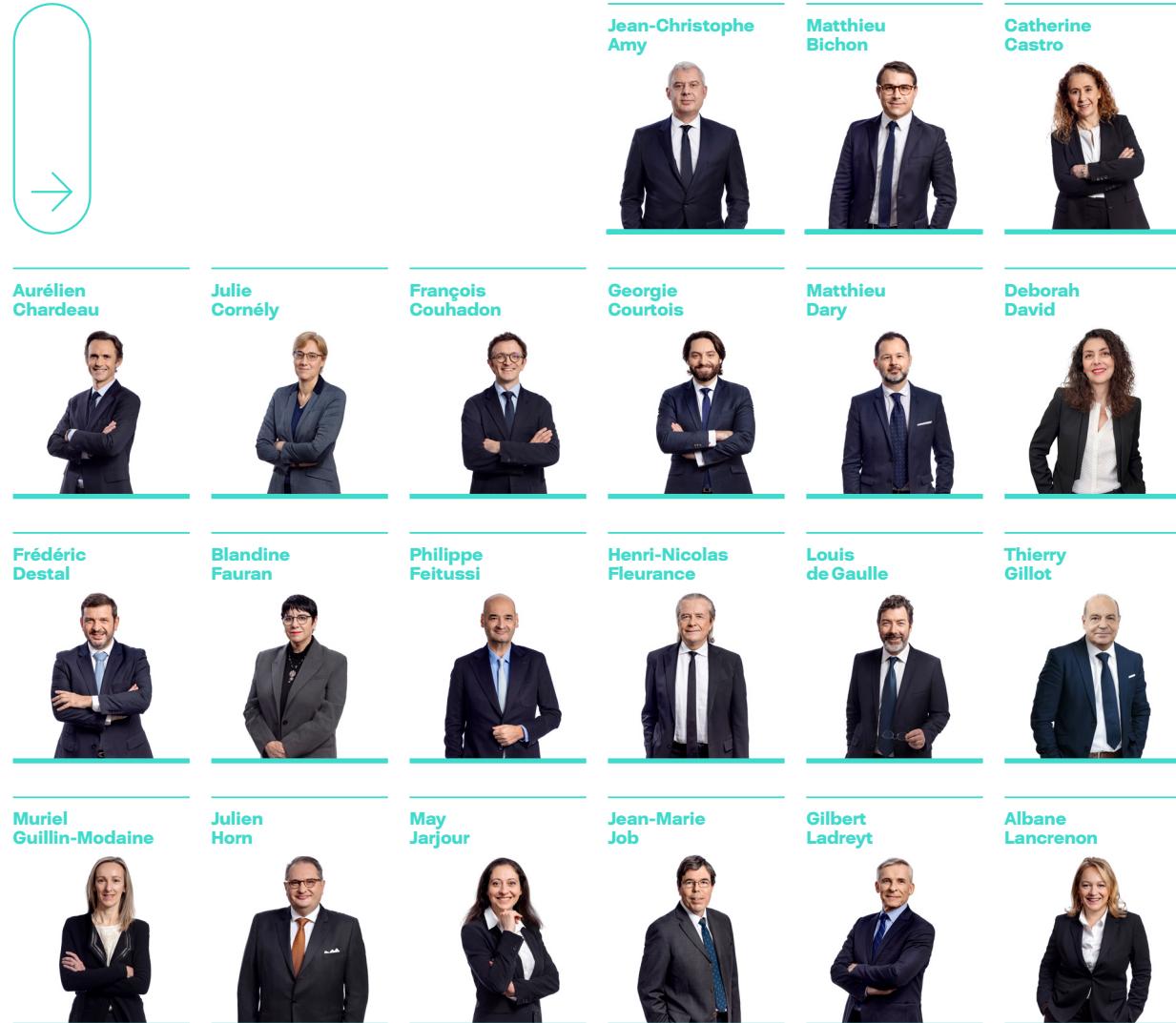


44 % hommes men
56 % femmes women

42 Associés dont 38 % de femmes Partners, including 38% women

02/22

Qui sont les talents de De Gaulle Fleurance & Associés?



Who are the talents
of De Gaulle Fleurance
& Associés?

De Gaulle Fleurance & Associés
is home to 200 talented
lawyers, paralegals and support
staff, including 42 partners, who
combine the diversity of their
expertise to serve their clients.

De Gaulle Fleurance & Associés
ce sont 200 talents, avocats,
juristes et fonctions support,
dont 42 associés, qui conjuguent
la diversité de leurs expertises
pour accompagner nos clients.

03/22 Innovation

Quelle organisation pour répondre toujours mieux à la demande et anticiper les besoins des clients?

L'absence de départements nous offre la capacité de mobiliser, sans freins internes, des équipes *ad hoc* pilotées par un avocat expérimenté pour vous accompagner sur l'ensemble de vos dossiers, qu'ils soient transactionnels ou contentieux. En veille permanente et grâce au

travail main dans la main avec nos clients, nous anticipons les évolutions sectorielles et du droit (environnement, métavers, instruments financiers numériques, évolution des moyens de paiement, etc).



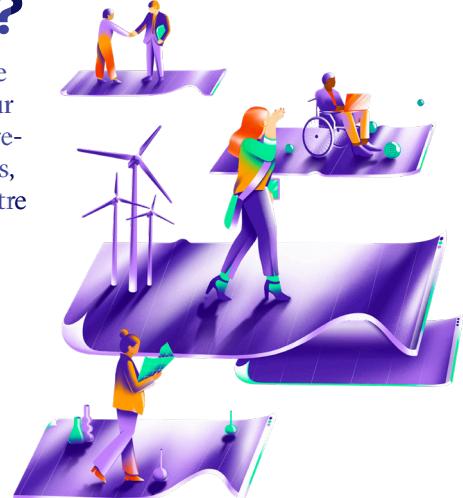
What is the preferred structure to best serve our clients and anticipate their needs?

The absence of departments gives us the needed flexibility to form, without any internal constraints, ad hoc teams led by experienced attorneys, to assist our clients with all their legal needs—both transactional and litigation-related. By monitoring the latest legal developments and working alongside our clients, we stay one step ahead of industry shifts and legal changes (such as environment, metaverse, digital financial instruments and evolution of payment means).



How does the firm meet the needs of its clients in all areas of business law?

Our law firm operates as a service platform organized around the two main needs of corporations: the structural needs and the operational needs. This approach has been a successful distinguishing factor since 2001.



04/22 Transversal

Comment la société répond-elle aux besoins de ses clients sur toutes les pratiques du droit des affaires?

Notre société fonctionne comme une plateforme de services autour des deux grands besoins de l'entreprise: structurels et opérationnels, ce qui différencie avec succès notre approche depuis 2001.



What is the preferred structure to best serve our clients and anticipate their needs?

The absence of departments gives us the needed flexibility to form, without any internal constraints, ad hoc teams led by experienced attorneys, to assist our clients with all their legal needs—both transactional and litigation-related. By monitoring the latest legal developments and working alongside our clients, we stay one step ahead of industry shifts and legal changes (such as environment, metaverse, digital financial instruments and evolution of payment means).

05/22 International

De quelle manière une société d'avocats française se distingue-t-elle sur tous les continents?

Nous pouvons compter sur trois bureaux fixes: Paris, Abu Dhabi et Bruxelles et un relais éprouvé sur les grandes places du droit avec nos *good friends* partout dans le monde. Nos pratiques internationales: projets et investissements en Afrique, arbitrage international, M&A Cross-Border avec des équipes internationales d'avocats, grands contrats d'infrastructure, Europrivacy, gestion internationale de portefeuille de marques, etc.



How has De Gaulle Fleurance & Associés managed to stand out on every continent?

We can rely on our three permanent offices in Paris, Abu Dhabi, and Brussels and a reliable tested network of good friends spread across the major places of law around the world. Our international activities include projects and investments in Africa, international arbitration, M&A Cross-Border with international teams of attorneys, large scale infrastructure contracts, Europrivacy, international brand portfolio management, and much more.

«Nous pouvons compter sur trois bureaux fixes: Paris, Abu Dhabi et Bruxelles.»



“We can rely on our three permanent offices in Paris, Abu Dhabi, and Brussels.”



06/22 Innovation

Comment avez-vous pris le tournant de la digitalisation du droit?

Que ce soit en propre (suite LitiDesign®, LitiMark®, LitiPat® et Litisafe®) ou en partenariat avec les acteurs les plus reconnus du marché (Case Law Analytics, Europrivacy, Smart Global Governance, etc.), nous développons et utilisons des solutions digitales juridiques pour améliorer le quotidien de nos clients et optimiser nos processus internes. Notre organisation 100% dématérialisée nous permet un accompagnement efficace sur tous les fuseaux horaires et une meilleure gestion des ressources humaines de notre société.



How did you respond to the digitalization of the legal world?

Whether it's through proprietary creations (LitiDesign®, LitiMark®, LitiPat®, and Litisafe®) or partnerships with world-renowned providers (Case Law Analytics, Europrivacy, Smart Global Governance, etc.), we consistently develop and leverage digital technology solutions to enhance our clients' day to day needs and optimize our internal processes. Our 100% digital workflow allows us to offer effective legal services across every time zone and streamline our law firm's use of human resources.

How are you involved in improving society?

Helping people and fostering sustainable development are among our chief concerns. Since 2020, we have supported the non-profit association "Droit Comme un H!" which works to open up career opportunities to law students with disabilities. We have also shown our commitment to the environment through our support to two non-profit organizations co-founded by our Partner Sylvie Perrin: "Sol Solidaire," which objective is to provide access to solar energy to the less privileged, and "La Plateforme Verte," which objective is to accelerate the transition toward green energy.

07/22 Transition sociétale Societal transition

Comment inscrivez-vous votre développement dans les transitions de la société?

Le développement durable et l'humain au centre de nos préoccupations.

Depuis 2020, nous soutenons l'association Droit comme un H! pour l'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap.



Nous nous engageons en faveur de la transition énergétique au travers de deux associations cofondées par Sylvie Perrin, Associée: Sol Solidaire, contre la précarité énergétique, et La Plateforme Verte pour accélérer le passage à des énergies vertes.

08/22 Fusions-acquisitions Mergers and acquisitions

2021, année record des opérations de fusions-acquisitions. Quelles perspectives pour 2022?

Après une année record en 2021, les indicateurs pour 2022 restent favorables du fait notamment de l'abondance de liquidités, malgré le risque d'inflation, de la hausse des prix des matières premières et de l'énergie. Ces facteurs sont créateurs d'opportunités. Les secteurs les plus actifs sont les TMT, la santé, l'énergie renouvelable et l'immobilier. La course à la technologie sera de plus en plus le moteur de beaucoup de transactions.



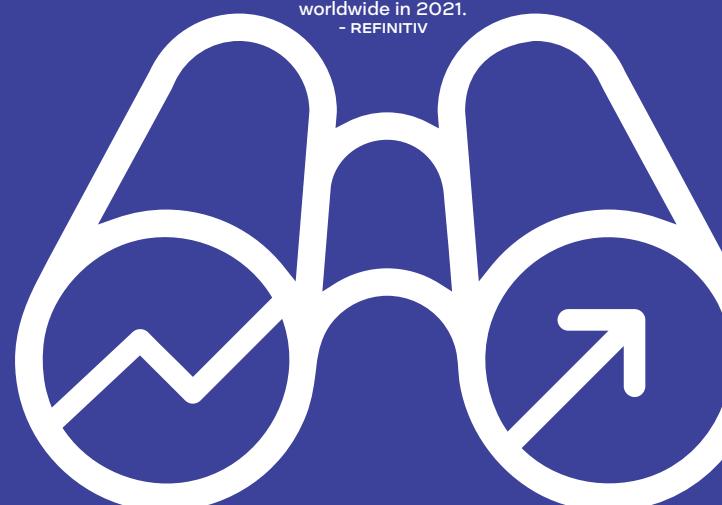
63%

C'est le pourcentage d'augmentation du montant total des opérations dans le monde en 2021.
This is the percentage increase in the total amount of operations worldwide in 2021.
- REFINITIV



2021: a record year for M&A. What is the outlook for 2022?

After a record year in 2021, indicators for 2022 remain good, in part due to excellent liquidity despite the risk of inflation and the growing price of raw materials and energy. These factors are a source of opportunities. The most active industries are TMT, healthcare, renewable energies, and real estate. The race for technology will be an increasingly significant driver in future transactions.



09/22 International

Comment sécuriser les transactions internationales?

Trois points sont essentiels pour déterminer les enjeux et structurer la transaction en fonction des spécificités juridiques et économiques des pays concernés:

1. Bien identifier le contexte: pays impliqués, droits et réglementations applicables, normes spécifiques, fonctionnement du système bancaire des pays concernés et du contrôle des changes, contraintes administratives, environnement culturel et coutumes des affaires.

2. Comprendre les objectifs de l'opération et les adapter au contexte.
3. Anticiper les éventuels contentieux internationaux avec une stratégie préventive adaptée.



8

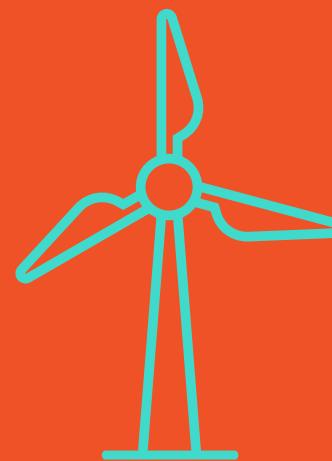
How can international transactions be secured?

Three points are essential to determine the stakes and structure of a transaction according to the legal and economic specificities of the countries concerned:
1. Clearly identify the context: country

involved, applicable rights and regulations, specific standards, operation of the banking system of exchange control, administrative constraints, cultural environment, and business customs.

2. Understand the goals of the operation and adapt them to the context.
3. Anticipate possible international disputes with an appropriate preventive strategy.

«L'objectif est de réussir la décarbonation de l'économie et la neutralité carbone d'ici 2050.»



"The goal is to succeed in slashing the economy's CO₂ emissions and achieving carbon neutrality by 2050."



What novel challenges are associated with the expansion of new energies like hydrogen?

En France, l'année 2022 marque un tournant dans le développement de la filière hydrogène grâce à la mise en place de la stratégie issue du plan de relance: devenir le leader de l'hydrogène. L'objectif est de réussir la décarbonation de l'économie et la neutralité carbone d'ici 2050. Cela nécessite de l'innovation, la création d'un nouvel écosystème, le soutien public français et européen et un développement économique raisonné en fonction des usages pertinents.

10/22 Énergie Energy

Quels sont les nouveaux défis liés au développement de nouvelles énergies comme l'hydrogène?

2022 is a turning point in the deployment of hydrogen fuel in France, with a new strategy, created under the "France Relance" recovery plan, aiming to position the country as the world leader in hydrogen. The goal is to succeed in slashing the economy's CO₂ emissions and achieving carbon neutrality by 2050. This will require the creation of a new ecosystem, public support in France and Europe, strong innovation, and need-based, sustainable, and responsible economic development.

11/22

Innovation

Quels sont les grands enjeux d'investissements liés à la ville de demain?

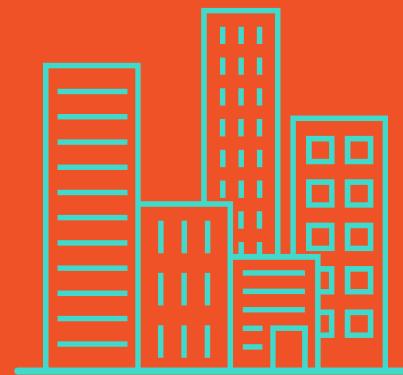
L'ONU estime que les deux tiers de la population mondiale vivront dans des zones urbaines d'ici 2050. Il est ainsi essentiel que les acteurs publics et privés se mobilisent ensemble pour concevoir et mettre en œuvre les projets qui répondront aux besoins des citadins de demain. Ils aspirent

à une ville saine, sûre, inclusive et durable, dans laquelle la digitalisation permettra l'essor de services nouveaux leur apportant une meilleure qualité de vie tout en assurant la nécessaire préservation de l'environnement. La conciliation de ces deux objectifs reste plus que jamais le défi à relever.

What are the major areas of investment in the cities of the future?

UN projections indicate that two thirds of the world's population will live in cities by 2050. This makes it important for governments and the private sector to work together to design and implement projects that meet the needs of tomorrow's city

dwellers, who want to live in healthy, safe, inclusive, and sustainable cities in which technology offers new services and improved quality of life without sacrificing environmental protection. More than ever, reconciling these two objectives remains a crucial challenge.



Confronté aux crises qui se succèdent, l'immobilier tient bon, et, mieux encore, poursuit son développement pour répondre aux enjeux ESG (Règlement Taxonomie 2020/852, directive CSRD et décrets «Zéro artificialisation nette» à venir) et répondre à la demande des occupants avec des immeubles à haute valeur environnementale. Autant d'occasions de développement et d'investissement.



Real estate: a crisis-resistant industry?



In the face of back-to-back crises, the real estate industry has not only shown itself to be resilient, it has also continued to expand in response to ESG-related priorities (the EU's "Taxonomy" Regulation No. 2020/852, the CSRD directive, and France's forthcoming "Zero Net Artificialization" decrees) and demand from buyers for environmentally conscious buildings. The current real estate environment is ripe for expansion and investment.

12/22

Immobilier

Real Estate

Immobilier: un secteur qui résiste à la crise?



La complexité de la réglementation du *market access* et les larges pouvoirs d'appréciation laissés aux autorités d'évaluation ou de régulation conduisent les entreprises à saisir de manière régulière les juridictions administratives. Le contentieux public a pris une place majeure dans la définition des conditions d'accès au marché et doit être désormais intégré par les entreprises comme un paramètre essentiel de leurs négociations avec les pouvoirs publics.

13/22 Santé Healthcare

Quels sont les enjeux du contentieux administratif en matière de *market access*?



What role does administrative litigation play in market access for drugs and medical devices?

Faced with the complexity of market access regulations and the broad discretionary powers available to safety and regulatory authorities, manufacturers often find themselves involved in lawsuits in administrative courts and tribunals. Administrative litigation has played a central role in the way market access conditions are established. Companies must now treat it as a crucial element of their negotiations with governments and regulators.



14/22 Digital

La crise sanitaire a bousculé l'offre de e-commerce, quels sont les nouveaux défis pour les entreprises?

La crise sanitaire, catalyseur de changement de modèle.

Elle a conduit à une accélération de la transition numérique pour les entreprises aux réseaux de distribution traditionnels. Le e-commerce n'est plus un accessoire, il souligne la complémentarité des offres de produits et de services entre les «moyens physiques» et le e-commerce. La crise a par ailleurs renforcé le poids des *market-places* et illustré l'importance de la logistique devenue un enjeu central pour tous les acteurs économiques.



The Covid-19 pandemic fundamentally disrupted the e-commerce ecosystem. What new challenges have companies been faced with?



1,84 Md
de transactions en ligne en 2020.
online transactions in 2020.- LA FEVAD

The coronavirus has changed the business model of many corporations that once relied on traditional retail distribution or door-to-door selling. For these businesses, the pandemic has led to an accelerated digital transition. E-commerce no longer plays second fiddle: today, it underscores the complementary nature of the product and service offerings between physical and online stores. The pandemic has also sparked a boom in online market-places and emphasized the central role of logistics for economic actors at every level.

15/22

Droit social

Labour Law

La pratique du télétravail se démocratise, comment bien gérer sa mise en place sur le long terme?



Les grands enjeux du télétravail

La pandémie a fait entrer subitement et sans doute durablement le télétravail dans la vie des entreprises. Si cette pratique offre une souplesse appréciée de la plupart des salariés, elle ne peut être pérennisée sans mise en place de bonnes pratiques. Manager sans surveiller excessivement, maintenir la cohésion des équipes, fixer des objectifs adaptés, prendre soin du bien-être des salariés sont autant d'enjeux à prendre en compte pour s'assurer de la productivité et de la fidélisation des collaborateurs.



Telecommuting has recently seen an exponential expansion. How should it be handled in the long term?

With the pandemic, telecommuting suddenly—and likely permanently—became a part of every business' daily life. While it does offer flexibility that is appreciated by most workers, it cannot be made a permanent feature without implementing good practices. Managing teams without being overbearing, maintaining team synergy, setting appropriate goals, and ensuring the wellbeing of employees are all challenges that must be addressed to ensure that workers remain happy and productive.

«L'anticipation de l'attaque cyber nécessite aussi un plan de gestion de crise afin de réagir immédiatement.»



Les conseils des experts

Pour sécuriser son entreprise, il est primordial de former ses collaborateurs à la sécurité, de tenir son système d'information à jour et de procéder à des sauvegardes régulières. L'anticipation de l'attaque cyber nécessite aussi un plan de gestion de crise afin de réagir immédiatement: déclaration de perte de données, intervention de l'assureur cyber, plainte pénale et accompagnement des conséquences juridiques vis-à-vis de vos cocontractants, etc.



“Anticipating cyberattacks also requires implementing a crisis management plan that enables an immediate response.”

16/22

Cybersécurité

Cybersecurity

Cybersécurité: comment bien sécuriser son entreprise et éviter les pièges?

Advice from experts

To keep a company safe, it is crucial to offer cybersecurity training to employees, keep all systems up to date, and perform regular backups. Anticipating cyberattacks also requires implementing a crisis management plan that enables an immediate response, including submitting a data breach report, filing a cyber liability insurance claim, filing a criminal complaint, and addressing legal consequences vis-à-vis contractual counterparts.

Cybersecurity: how can I keep my company safe and avoid potential pitfalls?

17/22

Finance

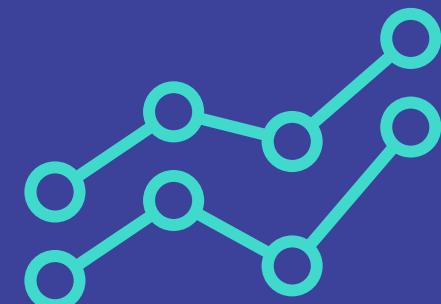
Investir, payer, se financer: quels sont les nouveaux moyens numériques (blockchain, cryptoactifs, NFT)?

À l'heure où l'utilisation de cryptoactifs et l'achat de NFT (*Non-Fungible Tokens*) deviennent monnaie courante, ces instruments issus de la technologie blockchain sont de plus en plus réglementés. La France fait figure de précurseur grâce à la loi PACTE, pionnière dans l'encadrement des levées de fonds par cryptoactifs (ICO) et inspiratrice du règlement européen sur les marchés des actifs cryptographiques (MiCA). La maîtrise des investissements dans les projets liés à la blockchain passe par celle de son environnement fiscal et réglementaire.



Investing, paying, funding: what are the new digital alternatives (blockchain, crypto-assets, NFT)?

As cryptoassets and NFTs (**Non-Fungible Tokens**) become commonplace, these blockchain-based assets are subject to ever-tighter regulation. France is an innovator in this regard. Its 2019 PACTE law is a pioneer in the regulation of initial coin offerings (**ICO**) and the inspiration behind the EU's Markets in Crypto-Assets (**MiCA**) Regulation. The way blockchain-related investments must be handled is intimately intertwined with their underlying tax and regulatory environment.



Le métavers est le nouveau sujet numérique. Comme pour tout nouveau marché, les enjeux juridiques sont clés et à fort impact international: blockchain, cryptomonnaies, anti-blanchiment/financement du terrorisme, données personnelles et cybersécurité, propriété intellectuelle, protection des consommateurs et des salariés, concurrence, règles sectorielles (distribution, immobilier, assurance, sport, santé, mobilité, loisirs, etc.). Être accompagné par une plateforme juridique pluridisciplinaire sera essentiel pour défendre ses intérêts dans cette nouvelle dimension du digital et y construire une stratégie de valorisation des projets.

Metaverse: how to get started without risk?



The metaverse is THE new technology trend on everyone's lips. As with any new market, the associated legal issues are key, and they have significant international implications in terms of blockchain, cryptocurrency, anti-money laundering and terrorism financing, personal data and cyber-security, intellectual property, consumer and worker protection, competition and industry-specific rules (distribution, real estate, insurance, sports, healthcare, transport, entertainment, etc.). Seeking advice from an interdisciplinary legal platform is a crucial step in defending your interests in this new digital dimension and establishing a strategy to showcase the value of your projects.



18/22

Métavers

Metaverse

Métavers: comment se lancer en toute sécurité?

19/22

Conformité

Compliance

Comment évoluent les questions du devoir de vigilance et de la conformité?

Les contraintes sur les entreprises françaises en matière de devoir de vigilance et de conformité sont de plus en plus réelles:

- un projet de directive européenne en cours;
- l'élargissement des groupes de pression, avec ONG, associations d'actionnaires ou de consommateurs et conseils des analystes financiers;
- la volonté stratégique de faire de la RSE pour se distinguer.

Ces évolutions ne sont pas sans risque de réclamations et de contentieux à anticiper!



How are corporate due diligence and compliance evolving?

French companies are faced with ever-greater burdens in terms of corporate due diligence and compliance:

- a draft directive on the topic recently proposed by the European Commission;
- the growing role of lobbying groups, including NGOs, shareholders and consumers associations, and financial analysts;
- the strategic desire to promote CSR to be differentiated. These shifts carry their own risks in terms of claims and litigation which should be anticipated.



«Les contraintes sur les entreprises françaises en matière de devoir de vigilance et de conformité sont de plus en plus réelles.»

“French companies are faced with ever-greater burdens in terms of corporate due diligence and compliance.”



Depuis fin 2018, les entreprises et les particuliers font face à une pénalisation croissante de la matière fiscale avec des situations de transmission automatique au Parquet. Nous gérons de plus en plus de procédures fiscales et pénales parallèles qui peuvent s'alimenter par croisements d'informations, des situations de cumuls de sanctions et une pression très forte dans le cadre des procédures de contrôle fiscal. L'efficacité de la défense passe par l'intégration des deux volets, fiscal et pénal, dès le stade du contrôle fiscal.



How should companies respond to the increasing role of criminal prosecution in tax matters?

Since 2018, both individuals and corporations have seen a spike in prosecutions for tax-related offenses, with some cases being automatically referred to the prosecutor's office. We are being called upon to represent clients in a growing number of dual tax and criminal proceedings, which can feed into one another as information is passed back and forth, cumulative punishments can be applied, and significant pressure is exerted during the tax auditing process. An effective defense requires a combination of both tax and criminal aspects from the outset of the tax audit.

20/22

Fiscal

Tax

Pénalisation de la matière fiscale: comment bien se préparer?

“Efficiency of defense involves the integration of both tax and criminal aspects from the onset of the tax audit.”

21/22

Arbitrage

Arbitration

Arbitrage international: un outil indispensable pour une bonne stratégie internationale?

L'arbitrage international n'échappe pas aux transitions et s'inscrit plus que jamais dans les stratégies de gestion des risques. Déjà largement dématérialisé, le contexte

de crise sanitaire a confirmé sa capacité d'adaptation aux processus de digitalisation. La fluctuation des tensions géopolitiques, source de différends internationaux,

donne à la neutralité de l'arbitrage international tout son sens. L'anticipation par une stratégie adaptée est indispensable pour protéger les intérêts des entreprises.



**International arbitration:
an indispensable
tool in any
international
strategy?**

International arbitration is also transitioning and plays a key role in risk management strategies. The pandemic has revealed arbitration's strong ability to adapt to digitalization. The neutrality of international

arbitration makes it an indispensable tool to resolve international disputes increasingly arising from geopolitical tensions. Anticipating litigation with a tailor-made strategy is crucial to the protection of corporate interests.



Les litiges constituent une dimension incontournable de la vie des affaires, source de risques et d'opportunités. Le droit se complexifiant et s'internationalisant, les contentieux suivent cette tendance, avec des enjeux structurants pour nos clients, en raison soit de l'impact financier, soit des conséquences sur la stratégie d'entreprise et concurrentielle.



How does corporate litigation impact businesses?

Litigation is an inescapable facet of the corporate world and a source of both risks and opportunities. As the law becomes more complex and global, so does litigation. The implications for our clients are vast, both in terms of the potential financial impact and the impact on their corporate and competitive strategy.

22/22

International

Quel impact du contentieux des affaires?

Les 22 questions qui font 2022

01. Quels chiffres clés, prix et distinctions sont venus saluer la performance de De Gaulle Fleurance & Associés en 2021?
02. Qui sont les talents de De Gaulle Fleurance & Associés?
03. Quelle organisation pour répondre toujours mieux à la demande et anticiper les besoins des clients?
04. Comment la société répond-elle aux besoins de ses clients sur toutes les pratiques du droit des affaires?
05. Comment une société d'avocats française se distingue-t-elle sur tous les continents?
06. Comment avez-vous pris le tournant de la digitalisation du droit?
07. Comment inscrivez-vous votre développement dans les transitions de la société?
08. 2021, année record des opérations de fusions-acquisitions. Quelles perspectives pour 2022?
09. Comment sécuriser les transactions internationales?
10. Quels sont les nouveaux défis liés au développement de nouvelles énergies comme l'hydrogène?



11. Quels sont les grands enjeux d'investissements liés à la ville de demain?
12. Immobilier: un secteur qui résiste à la crise?
13. Quels sont les enjeux du contentieux administratif en matière de *market access*?
14. La crise sanitaire a chamboulé l'offre de e-commerce, quels sont les nouveaux défis pour les entreprises?
15. La pratique du télétravail se démocratise, comment bien gérer sa mise en place sur le long terme?
16. Cybersécurité: comment bien sécuriser son entreprise et éviter les pièges?
17. Investir, payer, se financer: quels sont les nouveaux moyens numériques(blockchain, cryptoactifs, NFT)?
18. Métavers: comment se lancer en toute sécurité?
19. Comment évoluent les questions du devoir de vigilance et de la conformité?
20. Pénalisation du droit fiscal: comment bien se préparer?
21. Arbitrage international: un outil indispensable pour une bonne stratégie internationale?
22. Quel impact du contentieux des affaires?



22 questions for 2022

01. What key figures, awards, and distinctions best illustrate De Gaulle Fleurance & Associés's performance in 2021?
02. Who are the talents of De Gaulle Fleurance & Associés?
03. What is the preferred structure to best serve our clients and anticipate their needs?
04. How does the firm meet the needs of its clients in all areas of business law?
05. How has De Gaulle Fleurance & Associés managed to stand out on every continent?
06. How did you respond to the digitalization of the legal world?
07. How are you involved in improving society?
08. 2021: a record year for M&A. What is the outlook for 2022?
09. How can international transactions be secured?
10. What novel challenges are associated with the expansion of new energies like hydrogen?
11. What are the major areas of investment in the cities of the future?
12. Real estate: a crisis resistant industry?
13. What role does administrative litigation play in market access for drugs and medical devices?
14. The Covid-19 pandemic fundamentally disrupted the e-commerce ecosystem. What new challenges have companies been faced with?
15. Telecommuting has recently seen an exponential expansion. How should it be handled in the long term?
16. Cybersecurity: how can I keep my company safe and avoid potential pitfalls?
17. Investing, paying, funding: what are the new digital alternatives (blockchain, cryptoassets, NFT)?
18. Metaverse: how to get started without risk?
19. How are corporate due diligence and compliance evolving?
20. How should companies respond to the increasing role of criminal prosecution in tax matters?
21. International arbitration: an indispensable tool in any international strategy?
22. How does corporate litigation impact businesses?